

การควบคุมกิจกรรมการผลิต: การกำหนดตารางการผลิตและการควบคุม

รุ่นที่
15

Production Activity Control: Production Scheduling and Control



M-18PG187P

หลักสูตรเหมาะสำหรับ: ผู้จัดการ และหัวหน้างานทุกระดับฝ่ายผลิต ฝ่ายวางแผนและควบคุมการผลิต ฝ่ายควบคุมวัสดุ ฝ่ายจัดซื้อและ ผู้สนใจ

วันที่จัด: วันจันทร์ที่ 25 - วันอังคารที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 เวลา: 09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.)

สถานที่: จัดสัมมนา ณ ห้องสัมมนา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18

ปัจจุบันการควบคุมกิจกรรมการผลิตในโรงงานได้เพิ่มความแปรปรวน ผันผวน และ ซับซ้อนมากขึ้นอย่างมากทำให้ผู้บริหารซึ่งในแต่ละวันอาจมีใบสั่งลูกค้า และใบสั่งงานเข้ามาใหม่นั้นเป็นจำนวนมากกว่าร้อยละ 10 และ แต่ละใบสั่งมักมีความต้องการที่แตกต่างกัน ต้องการให้มีการส่งมอบที่รวดเร็ว ชำร่วย ยังมีมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา อาจจะเป็นทุกวันหรือ ทุกชั่วโมง การจะรับมือกับสภาพแวดล้อมการผลิตเช่นนี้ จำเป็นต้องมีผู้บริหารและทีมงานที่มีความรู้และความเข้าใจ และมีเครื่องมือ ในการจัดการโรงงานและการผลิต เป็นอย่างดี โดยเฉพาะความรู้ความเข้าใจในเทคนิคการจัดตารางการผลิตและการควบคุมการผลิต

ในการจัดตารางการผลิต Software เป็นเครื่องมือที่จำเป็นที่จะช่วยให้การผลิตประสบผลสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ แต่ Software ก็ต้องการบุคลากรจัดเตรียมข้อมูลต่างๆให้เหมาะสมมีความรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ และมีความยืดหยุ่นอย่างเพียงพอ รวมทั้งสามารถให้ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจแก่ผู้บริหาร ว่าควรจะเลือกทำอะไรก่อนอะไรหลัง ในสถานการณ์ต่างๆ ซึ่งมักเกิดการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้การดำเนินงานผลิตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

หัวข้อการอบรมและสัมมนา (วันแรก)

- หลักการและแนวคิดการควบคุมกิจกรรมการผลิตยุคใหม่
- กระบวนการควบคุมกิจกรรมการผลิต
- การเชื่อมโยงกับหน้าที่อื่นๆในระบบวางแผนการผลิต
- กลยุทธ์ทางธุรกิจแบบผลิตตามสั่งและผลิตเพื่อสต็อก
- พารามิเตอร์การผลิตที่ควรควบคุม
- ปัจจัยการพิจารณาจุดควบคุม(Control Point)
- การจัดตารางการผลิตในโรงงานผลิตแบบตามสั่ง (Job Shop Scheduling)
 - ใบสั่งงานที่เหมาะสมในการจัดตารางการผลิต
 - เทคนิคการจัดลำดับความสำคัญและตารางการผลิต
- สาธิตการใช้ Software ในการจัดตารางการผลิต
- เทคนิคการควบคุมงานระหว่างผลิต และ ช่วงเวลานำ (Lead Time)

หัวข้อการอบรมและสัมมนา (วันที่สอง)

- การกำหนดตารางการผลิตแบบบูรณาการการผลิต
 - คุณลักษณะโดยทั่วไปของการผลิตแบบบูรณาการการผลิต
 - ตัวอย่างตารางการผลิตแบบบูรณาการการผลิต
 - เทคนิคเวลาของหมด(Run-out Time)
 - เทคนิคขนาดรุ่นการผลิตเชิงนโยบาย
 - ขนาดรุ่นการสั่งที่ประหยัด
 - ขนาดรุ่นตามรอบเวลาการใช้
- ทฤษฎีคอขวดการผลิตและการจัดการ
- เทคนิค Drum,Buffer,Rope
- แนวทางการผลิตที่เน้นประสิทธิภาพการไหลเป็นศูนย์กลาง
- แนวทางการจัดการบริเวณจุดควบคุม
- สรุปและตอบข้อซักถาม

สิ่งที่ผู้เข้าอบรมได้รับ

- ✓ เข้าใจกระบวนการควบคุมกิจกรรมการผลิตและการเชื่อมโยงกับแผนการผลิต
- ✓ เห็นความจำเป็นในการควบคุมการผลิตที่จะทำให้งานเสร็จตามแผน
- ✓ รู้ปัจจัยการผลิตที่จำเป็นต้องควบคุมและวิธีการควบคุมการผลิต
- ✓ เข้าใจเกณฑ์ประเมินผลในการจัดตารางการผลิต
- ✓ รู้ขีดความสามารถขององค์กรในการควบคุมการผลิต

บรรยายโดย

รองศาสตราจารย์พิภพ ผลิตาภรณ์

ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม

คณะวิศวกรรมศาสตร์

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



อัตราค่าลงทะเบียน

สมาชิก 5,700 + VAT 7% 399 = 6,099 บาท บุคคลทั่วไป 6,200 + VAT 7% 434 = 6,634 บาท

(สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)