

Production Management and Productivity Improvement for Entrepreneurial Supervisor

แนวทางบริหารการผลิตและเพิ่มผลิตภาพ สำหรับหัวหน้างาน



M-18PG206P

วันที่จัด: วันพฤหัสบดีที่ 28 มีนาคม 2562 เวลา: 09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.)

สถานที่: ห้องสัมมนา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18

การเข้าถึง เข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของกระบวนการเดียวในการผลิต และประยุกต์ใช้เครื่องมือที่เหมาะสม เพื่อการเพิ่มผลิตภาพ โดยมีเป้าหมายคือ กำไรต่อหน่วยการผลิตเพิ่มขึ้น และต้นทุนต่อหน่วยการผลิตลดลง ด้วยการจัดการ นับเป็นพันธกิจสำคัญของหัวหน้างานในยุคดิจิทัลแนวทางแห่งอุตสาหกรรมในอนาคต

ดังนั้น จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่หัวหน้างานจะได้มีโอกาสทบทวนความรู้ ความเข้าใจการบริหารการผลิต แนวทาง กลุ่มวิธี และเครื่องมือที่เหมาะสมนำมาประยุกต์ใช้ในการเพิ่มผลิตภาพขององค์กร ให้สามารถแข่งขันได้แบบต่อเนื่องและยั่งยืน

มาร่วมสร้างโอกาสแห่งแนวทางอุตสาหกรรมในอนาคต เป็นการสร้างสิ่งใหม่่า มากกว่า การแข่งขันอุตสาหกรรมแบบเดิมา ภายใต้แนวคิด เปลี่ยน “Do” สู่ “Make”



บรรยายโดย  
ดร.รงค์ชัย แก้วสอาด

อดีต: General Manager, Operation Director, Administration/Production/Material Manager ของบริษัทญี่ปุ่น, อเมริกา, เยอรมัน และออสเตรเลียในประเทศไทย

ปัจจุบัน: ที่ปรึกษาประจำศูนย์พัฒนาระบบบริหารงานคุณภาพ สำนักพัฒนาเทคโนโลยีเพื่ออุตสาหกรรม

หัวข้อการสัมมนานี้เหมาะสำหรับ

- ✓ หัวหน้างาน
- ✓ ช่างเทคนิค
- ✓ เจ้าหน้าที่และผู้สนใจ

หัวข้ออบรมสัมมนา

- ✚ บริบทองค์กรการผลิตสินค้า
  - ภายในและภายนอกองค์กร
- ✚ ลูกค้าและข้อตกลงลูกค้า
  - คุณภาพ ต้นทุน รวดเร็ว และปลอดภัย
- ✚ รูปแบบการดำเนินการผลิต
  - ตามสั่งและเผื่อขาย
- ✚ กระบวนการเดียวและการเข้าถึงกระบวนการเดียว
  - ห่วงโซ่การทำงานและการเพิ่มคุณค่า
- ✚ การจัดการแบบล่างขึ้นบน (Bottom up) และการจัดการแบบคล่อมสายงาน
  - ข้อมูลต้นทางและการแก้ปัญหาด้วยตนเอง
  - จากลูกค้าสู่ลูกค้าอย่างสิ้นไหล
- ✚ เครื่องมือเพิ่มผลิตภาพพื้นฐาน
  - ความหมายและความสำคัญ
  - Muda Mura Muri กัับการเพิ่มผลิตภาพ
  - 5 แนวทางในการเพิ่มผลิตภาพ
  - 5 กลุ่มวิธีการเพิ่มผลิตภาพ
- ✚ เครื่องมือที่ใช้ในการเพิ่มผลิตภาพ และเทคนิคการประยุกต์ใช้ในกระบวนการเดียว
  - ร่ม Kaizen (Kaizen Umbrella)
  - เครื่องมือพื้นฐาน (Basic Kaizen Tool)
    - ภาวะผู้นำ ทีม คิดไม่เหมือน ทำไม่เหมือน (ขัดแย้งเชิงสร้างสรรค์)
    - KSS, 5ส, QCC, IE, VA
  - เครื่องมือขั้นก้าวหน้า
    - ISO, TQM, TPM, JIT/LEAN

ประโยชน์ที่จะได้รับการเข้าร่วมสัมมนา

1. รู้และเข้าใจ หลักการบริหารการผลิต และการเพิ่มผลิตภาพ
2. รู้และเข้าใจ แนวทาง กลุ่มวิธี และเครื่องมือในการเพิ่มผลิตภาพ
3. รู้และเข้าใจ การเลือก แนวทาง กลุ่มวิธี และเครื่องมือการเพิ่มผลิตภาพที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้
4. สามารถนำความรู้ ความเข้าใจไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ



อัตราค่าลงทะเบียน

สมาชิก 3,000 + VAT 7% 210 = 3,210 บาท  
บุคคลทั่วไป : 3,500 + VAT 7% 245 = 3,745 บาท  
(สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)