

รุ่นที่
36

การประยุกต์ใช้ KPI ในการบริหารการผลิต (ภาคปฏิบัติ)



KPI of Production Management

M-19PG030P

หลักสูตรเหมาะสำหรับ: ผู้บริหาร เจ้าของกิจการ ผู้จัดการ หัวหน้างาน เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารการผลิต และผู้สนใจทั่วไป

พบกันวันพุธที่ 29 พฤษภาคม 2562 เวลา: 09:00 – 16:30 น.

(เริ่มลงทะเบียนเวลา 08.00 น.) รับจำนวน 30 ท่าน/รุ่น

สถานที่จัด ห้องสัมมนา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18

หลักสูตรนี้ออกแบบมาเพื่อการนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้องค์กรที่มุ่งหวังจะเร่งผลกำไรในการผลิตสามารถกำหนดตัววัด เป้าหมาย แผนงาน เพื่อให้เหล่าพนักงานได้มีส่วนร่วมในการนำ KPI ไปใช้ในการจัดการผลิตแบบสำเร็จรูปได้โดยเรียนรู้จาก KPI ขององค์กรที่มีรูปแบบที่ใช้แล้วเห็นผลจริง

คุณเคยสังเกตไหม ทำไมเรารู้สึกว่าการผลิตของเรายังมีจุดที่น่าจะปรับปรุงอีกจากในอดีตที่เคยมีการค้าขายได้กำไรมาง่าย ๆ ปัจจุบันและอนาคตจะไม่มีอีกแล้ว กิจกรรมที่ประสบปัญหาจนถึงขั้นล้มหายไปจากวงการ เป็นเพราะบริหารผิดพลาด ขาดหลักการ ขาดวิชาการ ขาดความเป็นมืออาชีพ ไม่ยอมรับการพัฒนาด้วยการนำเอาวิทยาการหรือเทคนิคการบริหารใหม่ ๆ มาใช้ในการบริหาร ซึ่งตรงกันข้ามกับคู่แข่ง และในโลกแห่งการแข่งขันทางธุรกิจในปัจจุบันไม่ใช้การบริหารองค์กรเพียงเพื่อความอยู่รอดเท่านั้น แต่ยังคงต้องสร้างความได้เปรียบเหนือคู่แข่งตลอดเวลาไม่ว่าจะเป็นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพดีกว่าการส่งมอบตรงเวลา และราคาที่เหมาะสม และถูกกว่า

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายแห่งการสร้างความสำเร็จได้เปรียบ ดัชนีวัดความสำเร็จของงาน หรือ KPI (Key Performance Index) จึงถูกนำมาใช้ในการบริหารการผลิตตั้งแต่กิจกรรมการออกแบบ กิจกรรมการจัดหาวัตถุดิบ และกิจกรรมการผลิต

อัตราค่าลงทะเบียน

สมาชิก 3,000 + VAT 7% 210 = 3,210 บาท

(สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)

บุคคลทั่วไป 3,500 + VAT 7% 245 = 3,745 บาท

หัวข้อการอบรมและสัมมนา

- เป้าหมายของกระบวนการผลิตคืออะไร
- อะไรคือจุดสำคัญ Key Success สำหรับการผลิตเพื่อเร่งผลกำไร
- รูปแบบ KPI แบบต่างๆเพื่อใช้กับการควบคุมกระบวนการประเภทต่างๆ (เน้นตัวอย่างที่มีการใช้จริง)
- ขั้นตอนการจัดทำและติดตาม KPI
- ข้อควรระวังในการจัดทำ KPI
- กรณีศึกษากระบวนการผลิตแบบต่างๆ
 - KPI กรณีกระบวนการ Batch / Continuous
 - KPI กรณีกระบวนการเป็น Lot/Manual
- ตัวอย่าง KPI

สิ่งที่คุณจะได้รับจากการเข้าร่วมสัมมนา

1. เพื่อให้ท่านสามารถนำ KPI ไปประยุกต์ใช้ในงานในกระบวนการต่างๆได้
2. เพื่อสร้างดัชนีชี้วัดการนำ KPI มาใช้ในสายการผลิตได้
3. รู้วิธีสร้างแผนงาน การติดตาม การกำกับดูแล KPI



วิทยากร

คุณนพดล อิ่มเอม

Managing Director Gemba SPC Management Co.,Ltd.

ที่ปรึกษาด้านการปรับปรุงงานและเพิ่มผลผลิต

กลุ่มบริษัทสมบูรณ จำกัด/บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด ฯลฯ