

Production Management and Productivity Improvement for Entrepreneurial Supervisor

แนวทางบริหารการผลิตและเพิ่มผลิตภาพ สำหรับหัวหน้างาน



M19PG067P

วันที่จัด: วันจันทร์ที่ 17 มิถุนายน 2562 เวลา: 09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.)

สถานที่: ห้องสัมมนา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18

การเข้าถึง เข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของกระบวนการเดียวในการผลิต และประยุกต์ใช้เครื่องมือที่เหมาะสม เพื่อการเพิ่มผลิตภาพ โดยมีเป้าหมายคือ กำไรต่อหน่วยการผลิตเพิ่มขึ้น และต้นทุนต่อหน่วยการผลิตลดลง ด้วยการจัดการ นับเป็นพันธกิจสำคัญของหัวหน้างานในยุคดิจิทัลแนวทางแห่งอุตสาหกรรมในอนาคต

ดังนั้น จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่หัวหน้างานจะได้มีโอกาสทบทวนความรู้ ความเข้าใจการบริหารการผลิต แนวทาง กลุ่มวิธี และเครื่องมือที่เหมาะสมนำมาประยุกต์ใช้ในการเพิ่มผลิตภาพขององค์กร ให้สามารถแข่งขันได้แบบต่อเนื่องและยั่งยืน

มาร่วมสร้างโอกาสแห่งแนวทางอุตสาหกรรมในอนาคต เป็นการสร้างสิ่งใหม่ๆ มากกว่าการแข่งขันอุตสาหกรรมแบบเดิมๆ ภายใต้แนวคิด เปลี่ยน “Do” สู่ “Make”



บรรยายโดย
ดร.ธงชัย แก้วสอาด

อดีต: General Manager, Operation Director, Administration/Production/Material Manager ของบริษัทญี่ปุ่น, อเมริกา, เยอรมัน และออสเตรเลียในประเทศไทย

ปัจจุบัน: ที่ปรึกษาประจำศูนย์พัฒนาระบบบริหารงานคุณภาพ สำนักพัฒนาเทคโนโลยีเพื่ออุตสาหกรรม

หัวข้อสัมมนาที่เหมาะสมสำหรับ

- ✓ หัวหน้างาน
- ✓ ช่างเทคนิค
- ✓ เจ้าหน้าที่และผู้สนใจ

หัวข้ออบรมสัมมนา

- ✚ บริบทองค์กรการผลิตสินค้า
 - ภายในและภายนอกองค์กร
- ✚ ลูกค้าและข้อตกลงลูกค้า
 - คุณภาพ ต้นทุน รวดเร็ว และปลอดภัย
- ✚ รูปแบบการดำเนินการผลิต
 - ตามสั่งและเผื่อขาย
- ✚ กระบวนการเดียวและการเข้าถึงกระบวนการเดียว
 - ห่วงโซ่การทำงานและการเพิ่มคุณค่า
- ✚ การจัดการแบบล่างขึ้นบน (Bottom up) และการจัดการแบบคล่อมสายงาน
 - ข้อมูลต้นทางและการแก้ปัญหาด้วยตนเอง
 - จากลูกค้าสู่ลูกค้าอย่างสิ้นไหล
- ✚ เครื่องมือเพิ่มผลิตภาพพื้นฐาน
 - ความหมายและความสำคัญ
 - Muda Mura Muri กับการเพิ่มผลิตภาพ
 - 5 แนวทางในการเพิ่มผลิตภาพ
 - 5 กลุ่มวิธีการเพิ่มผลิตภาพ
- ✚ เครื่องมือที่ใช้ในการเพิ่มผลิตภาพ และเทคนิคการประยุกต์ใช้ในกระบวนการเดียว
 - ร่ม Kaizen (Kaizen Umbrella)
 - เครื่องมือพื้นฐาน (Basic Kaizen Tool)
 - ภาวะผู้นำ ทีม คิดไม่เหมือน ทำไม่เหมือน (ขัดแย้งเชิงสร้างสรรค์)
 - KSS, 5ส, QCC, IE, VA
 - เครื่องมือขั้นก้าวหน้า
 - ISO, TQM, TPM, JIT/LEAN

ประโยชน์ที่จะได้รับการเข้าร่วมสัมมนา

1. รู้และเข้าใจ หลักการบริหารการผลิต และการเพิ่มผลิตภาพ
2. รู้และเข้าใจ แนวทาง กลุ่มวิธี และเครื่องมือในการเพิ่มผลิตภาพ
3. รู้และเข้าใจ การเลือก แนวทาง กลุ่มวิธี และเครื่องมือการเพิ่มผลิตภาพที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้
4. สามารถนำความรู้ ความเข้าใจไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

อัตราค่าลงทะเบียน

สมาชิก 3,000 + VAT 7% 210 = 3,210 บาท
บุคคลทั่วไป : 3,500 + VAT 7% 245 = 3,745 บาท
(สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)