

การจัดการ การควบคุมดูแลขั้นต้น ภาคปฏิบัติ รุ่นที่ 1

TPM: Early Management : EM Practical

วันที่จัด วันพฤหัสบดีที่ 30 – วันศุกร์ที่ 31 พฤษภาคม 2562
เวลา 09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.) รับจำนวน 20 ท่าน
สถานที่ ณ ห้องสัมมนา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18

สมาชิก : 6,500 + VAT 7% 455 = 6,955 บาท
 (สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)
บุคคลทั่วไป : 7,000 + VAT 7% 490 = 7,490 บาท

การบริหาร การบำรุงรักษาที่ทุกคนมีส่วนร่วม หรือที่เรียกว่า TPM: Total Productive Maintenance นอกจากการพัฒนาเปลี่ยนแปลง ให้พนักงานควบคุม หรือเดินเครื่องจักร มีความรู้ ทักษะ ความสามารถ บำรุงรักษาเครื่องจักรเบื้องต้นด้วยตนเอง (AM:Autonomous Maintenance)แล้ว ฝ่ายโครงการ วิจัยพัฒนา ออกแบบ จัดหา ซ้อม ติดตั้ง ขยาย ย้ายเครื่องจักรใหม่ ผลิตภัณฑ์ใหม่ ก็จะต้องมีการพัฒนาระบบ เพื่อให้โครงการ เครื่องจักร ผลิตภัณฑ์ สินค้าใหม่ มีคุณภาพสูงสุด สามารถเดินเครื่อง ผลิตได้ทันทีไร้ปัญหา ตามวัตถุประสงค์หลักของ TPM

EM:Early Management เป็นอีกเสาหลักของTPM ที่จะรวบรวม ปัญหา อุปสรรค จาก การใช้งาน การผลิต การทำงาน คุณภาพ การดูแลรักษาเครื่องจักรและความปลอดภัย ตามความต้องการของผู้บริโภค นำวางแผน ออกแบบ ป้องกันการเกิดปัญหา ทำให้เครื่องจักร ผลิตภัณฑ์ใหม่ ทำงานได้ทันที ไร้ปัญหา เมื่อเริ่มเดินเครื่องจักร และมีประสิทธิภาพโดยรวมขององค์กร(OEE:Overall Equipment Effectiveness)สูงมากขึ้น

การสัมมนานี้ เน้นประสบการณ์ภาคปฏิบัติ พร้อมตัวอย่าง จากงานจริงที่ได้วางระบบ ให้การปรึกษากับโรงงานชั้นนำต่างๆที่ ดำเนินการTPM ประสบความสำเร็จมาแล้วเป็นอย่างดี

สิ่งที่จะได้รับ:

- 1.แนวคิด วิธีการ การบำรุงรักษาที่ทุกคนมีส่วนร่วม
- 2.ขั้นตอน การควบคุมดูแลขั้นต้น
3. แนวคิดของ Life Cycle Costing :LCC
- 4.การออกแบบ Maintenance Prevention :MP
- 5.ขั้นตอนดำเนินการ EM 7 Step

เหมาะสำหรับ

- 1.ผู้จัดการฝ่ายออกแบบ วิจัยพัฒนา ฝ่ายโครงการ ฝ่ายซ่อม บำรุง ฝ่ายผลิตและฝ่ายคุณภาพ
- 2.ฝ่ายสนับสนุน ส่งเสริมพัฒนาระบบงาน
- 3.วิศวกร
- 4.หัวหน้า ช่างเทคนิค พนักงานระดับผู้นำ(Leader)

หัวข้อสัมมนา เวลา09.00-16.30 น.

วันแรก

- 1.ความสำคัญของการบำรุงรักษาที่ทุกคนมีส่วนร่วม(TPM: Total Productive Maintenance)
- 2.ความรู้ ความเข้าใจ TPM คืออะไร? มีอะไรบ้าง? และทำอย่างไร?
- 3.แนวคิด ลักษณะและจุดประสงค์ของการควบคุมดูแลขั้นต้น EM
- 4.KPI เป้าหมายสำคัญของการควบคุมดูแลขั้นต้น
- 5.การดำเนินการ EM 7 ขั้นตอน (EM 7 Step)

ภาคปฏิบัติ ลองมือทำ การออกแบบ จำลองการสร้างเครื่องจักร ผลิตภัณฑ์สินค้า

- 1.ความสำคัญของการบำรุงรักษาที่ทุกคนมีส่วนร่วม (TPM: Total Productive Maintenance)
2. แนวคิด ลักษณะและจุดประสงค์ของการควบคุม ดูแลขั้นต้น
- 3.ความแตกต่างระหว่าง งานโครงการ กับ การออกแบบโครงการ
- 4.ลักษณะ และการจัดการ งานโครงการ(project) และความสำเร็จ
- 5.การออกแบบโครงการ (MP:Maintenance Prevention)
- 6.การสำรวจสภาพปัจจุบัน(Background)วัตถุประสงค์ (Objective)
- 7.KPI เป้าหมายสำคัญของการควบคุม ดูแลขั้นต้น
- 8.Life Cycle Cost:LCC คืออะไร? จะนำไปใช้งานอย่างไร
- 9.การออกแบบโครงการ(MP)และการนำไปใช้งาน
- 10.การดำเนินการ EM 7 ขั้นตอน (EM 7 Step)
- 11.ขั้นตอนการตรวจสอบ 10 DR:Design Review
- 12.การจัดทำมาตรฐาน
- 13.การปิดงานโครงการ



หัวข้อสัมมนา เวลา 09.00-16.30 น.

วันแรก (ต่อ)

EM Step1: Action Plan

ขั้นตอน

- 1.1 แผนงานรายปี Year plan
- 1.2 ที่มาของโครงการ งานออกแบบ พัฒนา เครื่องจักร ผลิตภัณฑ์
- 1.3 การรวบรวมข้อมูล
- 1.4 การออกแบบพื้นฐาน Basic Design

ขั้นตอนการตรวจสอบ

- DR:Design Review 0 และ1

EM Step2:Budgeting

ขั้นตอน

- 2.1. สำรวจสถานะ ความเป็นไปได้ ความเหมาะสมของโครงการ
- 2.2. จัดทำแผนแม่แบบโครงการ
- 2.3. จัดทำ งบประมาณ ค่าใช้จ่าย

ขั้นตอนการตรวจสอบ

- DR:Design Review 2

EM Step 3:Design

ขั้นตอน

- 3.1วางแผน การออกแบบรายละเอียด
- 3.2 ออกแบบรายละเอียด
- 3.3 การอนุมัติแบบ ข้อมูล สเปคเครื่องจักร
- 3.4 การสื่อสารข้อมูล ให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบ

ขั้นตอนการตรวจสอบ

- DR:Design Review 3

วันที่สอง

EM Step 4: Procurement

ขั้นตอน

- 4.1สำรวจ รวบรวม จัดทำรายการที่ต้อง จัดหา จัดซื้อ จัดจ้าง เช่า ยืม
- 4.2 ดำเนินการ
- 4.3 การตรวจรับ นับ ความถูกต้อง

ขั้นตอนการตรวจสอบ

- DR:Design Review 4

EM Step 5 : Project Installation

ขั้นตอน

- 5.1วางแผนงาน งานวิศวกรรม ก่อสร้าง โรงงาน อาคาร สถานที่
- 5.2วางแผนงาน งานวิศวกรรม เครื่องจักรกล
- 5.3วางแผนงาน งานวิศวกรรมไฟฟ้า เครื่องมือวัด
- 5.4 ดำเนินงาน ตามแผน โยธา เครื่องกล ไฟฟ้า และเครื่องมือวัด

ขั้นตอนการตรวจสอบ

- DR:Design Review 5,6 และ7

วันที่สอง (ต่อ)

EM Step 6 : Test Run and Commissioning

ขั้นตอน

- 6.1 วางแผนการทดลองเดินเครื่อง ทดลองเครื่อง และตั้งสายกระบวนการผลิต
- 6.2 วางแผนการเดิน ทำงานเครื่องจักร ผลิตจริง เทียบกับ สเปคเครื่องจักร
- 6.3 รวบรวมข้อมูล สเปคเครื่องจักร การผลิต คุณภาพ
- 6.4 เดินเครื่อง ทำงานจริง ผลิตจริง เทียบกับข้อมูลเครื่องจักร การผลิต และคุณภาพ
- 6.5 Performance Test

ขั้นตอนการตรวจสอบ

- DR:Design Review 8,9

EM Step7:Standardization

ขั้นตอน

- 7.1รวบรวมขั้นตอน วิธีการ ปัญหา อุปสรรค จัดทำเป็นมาตรฐานสำหรับโครงการ ผลิตภัณฑ์ใหม่ต่อไป
- 7.2 ดำเนินการอบรม ผู้เกี่ยวข้อง การเดินเครื่อง การควบคุม การผลิต คุณภาพ การดูแลบำรุงรักษา และความปลอดภัย อื่นๆ
- 7.3 ปิดโครงการ

ขั้นตอนการตรวจสอบ

- DR:Design Review 10

ตัวอย่าง การทำระบบควบคุม ดูแล จากบริษัทชั้นนำ ต่างๆ

- 1.การจัดทำป้าย กระดาน บอร์ดแสดงผลการดำเนินงาน(Activity Board)
- 2.นำเสนอผลดำเนินงาน(Presentation)



วิทยากร คุณวินัย เวชวิทยาลัง

วิทยากร ที่ปรึกษาวางระบบบำรุงรักษาPM และTPM บริษัทชั้นนำหลายแห่ง
ประสบการณ์ทำงานSCG ปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง)จำกัด
อดีตผู้จัดการบริการเทคนิค /อดีตผู้จัดการศูนย์ฝึกอบรมทางเทคนิค

วิทยากรผู้ช่วย คุณนพดล เจียมเลิศประเสริฐ

กรรมการผู้จัดการ D Maintenance