

การลดต้นทุนการผลิตทั้งองค์กร ด้วยเทคนิค VSM

Cost Reduction thru VSM Techniques



วันที่จัด รุ่น 34 : วันอังคารที่ 13 - วันพุธที่ 14 กรกฎาคม 2564

สมาชิก 5,700 + 399 (VAT 7%) = 6,099 บาท

เวลา 09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.) **รับจำนวน** 15 ท่าน

(สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)

สถานที่ ห้องสัมมนา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18

บุคคลทั่วไป 6,200 + 434 (VAT 7%) = 6,634 บาท

ในยุคที่หลายๆ องค์กรกำลังค้นหาเครื่องมือ เพื่อนำมาทดแทนปัจจัยในการผลิตต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นกำลังคน หรือ วัตถุดิบต่างๆ ในการผลิต ตลอดจนถึงการเพิ่มกำลังการผลิตให้ได้ผลผลิตที่มากขึ้น โดยยังพยายามให้ต้นทุนต่ำลง

คำถามคือ? เรายังทำการผลิตด้วยกระบวนการเดิมๆ ทำงานแบบเดิมๆ แล้วจะเพิ่มกำลังการผลิต หรือ ลดต้นทุนได้อย่างไร? และเครื่องมือแบบไหนที่จะช่วยเรามองระบบการผลิตทั้งหมดในองค์กรเรา เทคนิคแผนผังสายธารแห่งคุณค่า (VSM Technique) จึงเข้ามามีบทบาทสำคัญในการมองระบบการผลิตโดยรวม เพื่อจะกำจัดปัจจัยที่ไม่จำเป็นออกจากกระบวนการ และสรรหาสิ่งที่มีคุณค่าเข้าสู่กระบวนการนั่นเอง

สิ่งที่ได้รับหลังอบรมและสัมมนา

- สามารถเขียนแผนผังสายธารแห่งคุณค่า (VSM) ได้
- สามารถระบุได้ว่าอะไรคือกระบวนการที่เป็นคอขวดและเป็นสิ่งที่จะต้องปรับปรุง
- สามารถระบุได้ว่ากิจกรรมใดเป็นกิจกรรมที่สร้างคุณค่าและ กิจกรรมใดไม่ได้สร้างคุณค่า
- สามารถบ่งชี้ความสูญเสียจากแผนผังสายธารแห่งคุณค่าได้
- สามารถเปรียบเทียบแผนผังสายธารแห่งคุณค่าระหว่างปัจจุบันและอนาคตได้

คุณสมบัติผู้เข้าอบรมและสัมมนา

- ผู้จัดการ หัวหน้างานฝ่ายวางแผนฝ่ายผลิต และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

หัวข้อการอบรมและสัมมนา

วันแรก

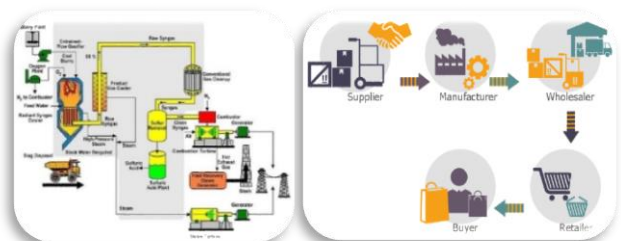
- ความสูญเสียเปล่า 7 + 1 ประการ
- ทฤษฎีข้อจำกัด (Theory of Constraint) Drum-Buffer-Rope
- ความหมายและการคำนวณหา Takt Time
- Little 's law
- ความหมายของสัญลักษณ์ต่างๆ ของ Value Stream Mapping
- ความสัมพันธ์ระหว่าง Takt Time และ Cycle Time
- ขั้นตอนการสร้างสายธารแห่งคุณค่า
- แบบฝึกหัดการสร้างสายธารแห่งคุณค่า ACME

วันที่สอง

- Workshop One-Pieces-Flow
- Workshop VSM Simulation
- A3 Process Management



VALUE STREAM MAPPING



หลักสูตรนี้มีรูปแบบการจัดสัมมนาแบบ

Virtual Classroom (Online)

สนใจสมัครโปรดสแกน QR Code ด้านล่างนี้

M21LM002DT



วิทยากร

คุณพยุงศักดิ์ ชาลีกุล

ผู้จัดการ บริษัท 21 วิศวกรรม และบริการ จำกัด

ประสบการณ์ในการทำงาน

วิศวกร บริษัท แมคคานิคคอมพ์เพริชชั่น จำกัด

ผู้จัดการ บริษัท วิศวกรรมและบริการ จำกัด