



# การลดต้นทุนการผลิตที่สูญเสียเปล่าในกระบวนการผลิต

8 WASTES/MUDA COST REDUCTION IN MANUFACTURING



## มาร่วมกันลดความสูญเสียเปล่าในกระบวนการผลิตพร้อมกัน

วันที่จัด รุ่น 58 : วันจันทร์ที่ 31 พฤษภาคม 2564

สมาชิก 3,000 + 210 (VAT 7%) = 3,210 บาท

เวลา 09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.) รับจำนวน 15 ท่าน

(สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)

สถานที่ ห้องสัมมนา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18

บุคคลทั่วไป 3,500 + 245 (VAT 7%) = 3,745 บาท

ในปัจจุบันการแข่งขันทางธุรกิจมีการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น ศักยภาพหรือขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย ในการสำรวจและวิจัยในปีที่ผ่านมาอยู่ในลำดับที่ไม่ดีนัก เมื่อเปรียบเทียบกับประเทศเพื่อนบ้านประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพและผลผลิตของกระบวนการผลิตแข่งขันได้ยากเพราะมีความสูญเสียเปล่าอยู่มาก ต้นทุนที่สูญเสียเปล่าที่เกิดในกระบวนการผลิต มีผลมาจากการใช้บุคลากร อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักร วัสดุ และวิธีการที่ไม่เหมาะสมโดยเจ้าของกระบวนการและผู้สนับสนุน ขาดการจัดการที่มีประสิทธิภาพ ก่อให้เกิดต้นทุนแฝงหรือไม่จำเป็นสูง และผลผลิตมีกำไรต่อหน่วยต่ำ กระทบต่อความพึงพอใจของลูกค้า และความอยู่รอดขององค์กร

### สิ่งที่ได้รับหลังอบรมและสัมมนา

1. เกิดความตระหนักถึงต้นทุนที่สูญเสียเปล่าที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตหรือกระบวนการทำงานที่ตนเองรับผิดชอบทั้ง ทางตรงและทางอ้อม
2. เข้าใจเทคนิค เครื่องมือ ขั้นตอนและวิธีการ การค้นหา การลด และขจัดต้นทุนที่สูญเสียเปล่า
3. นำความรู้ ความเข้าใจไปประยุกต์ใช้ในการเปลี่ยนต้นทุนที่ไม่จำเป็นมาเป็นกำไรในกระบวนการผลิตหรือการทำงานที่ตนเองรับผิดชอบให้มีประสิทธิภาพ และผลผลิตเพิ่มขึ้น

### คุณสมบัติผู้เข้าอบรมและสัมมนา

ผู้บริหาร ผู้จัดการทุกระดับ วิศวกร หัวหน้างาน  
เจ้าหน้าที่และพนักงานทุกคน ผู้ที่สนใจทั่วไป

### หัวข้อการอบรมและสัมมนา

- แนวคิดมุมมองเกี่ยวกับต้นทุนและโครงสร้างของต้นทุน
- ลดต้นทุนเพื่อใคร ลดต้นทุนแล้วคุณภาพหรือคุณค่าลดลงหรือไม่
- ต้นทุนแฝงหรือต้นทุนส่วนเกินที่ลูกค้าและผู้ประกอบการไม่ต้องการ
- ความสูญเสียเปล่าเป็นต้นทุนที่ไม่จำเป็นต่อการบรรลุข้อตกลงกับลูกค้า
- ความสูญเสียเปล่า 8 ประการ ในกระบวนการผลิต
- ลดต้นทุนความสูญเสียเปล่าต้องลดที่แหล่งของต้นทุน
- กระบวนการเดี่ยวของสายงานการผลิตโดยเจ้าของกระบวนการ
- เครื่องมือและเทคนิคที่ใช้ในการค้นหา ลด และขจัดต้นทุนที่สูญเสียเปล่า
- ขั้นตอนการค้นหา ลดและขจัดต้นทุนที่สูญเสียเปล่า

### 8 Wastes of Lean Manufacturing



### หลักสูตรที่แนะนำเพื่อต่อยอดการเรียนรู้

- ☆ เทคนิคการค้นหา ลด และกำจัดความสูญเสียเปล่าด้วยหลัก 3MU (กรณีศึกษา)
- ☆ การวิเคราะห์และแก้ปัญหาด้วย Why-Why, CE, PM และ FMEA

### วิทยากร

ดร.ธงชัย แก้วสอาด

ที่ปรึกษาประจำศูนย์พัฒนาระบบบริหารงานคุณภาพ  
สำนักพัฒนาเทคโนโลยีเพื่ออุตสาหกรรม  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ  
อดีต Operation Director, Production Manager/  
Supervisor/Foreman บริษัทญี่ปุ่นในประเทศไทย