

การกำหนดตารางการผลิตและการควบคุม สำหรับการผลิตตามสั่งและผลิตเพื่อสต็อก



Production Scheduling and Control for Make to Order & Stock

“ปัญหาการกำหนดตารางการผลิต ไม่ใช่เรื่องซับซ้อนอีกต่อไป”

วันที่จัด รุ่น 59 : วันพุธที่ 23- วันพฤหัสบดีที่ 24 มิถุนายน 2564

สมาชิก 5,700 + 399 (VAT 7%) = 6,099 บาท

เวลา 09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.) รับจำนวน 15 ท่าน

(สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)

สถานที่ ห้องสัมมนา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18

บุคคลทั่วไป 6,200 + 434 (VAT 7%) = 6,634 บาท

ผู้จัดการฝ่ายผลิต มักจะเผชิญกับปัญหาการถามถึงความก้าวหน้าของงาน หรือใบสั่งผลิตที่ส่งเข้าสู่โรงงาน ว่าได้ดำเนินการไปมากน้อยเพียงใด? สามารถทำได้เสร็จตามกำหนดหรือไม่มีปัญหาอะไรเกิดขึ้นหรือไม่?

คำถามต่าง ๆ เหล่านี้จะสามารถตอบได้ เมื่อผู้จัดการฝ่ายผลิต มีข้อมูลอยู่พร้อมและเป็นข้อมูลจริงในสภาพปัจจุบัน ซึ่งโดยทั่วไปกระบวนการในการจัดตารางการผลิต ค่อนข้างจะมีความยุ่งยากซับซ้อน เพราะจะต้องทำการผลิตตามใบสั่งผลิตงานหลายๆ ชนิดและอาจมีขั้นตอนของกระบวนการผลิตที่แตกต่างกัน

ดังนั้นผู้ที่ทำหน้าที่ในการกำหนดตารางการผลิต จะต้องจัดตารางการผลิตที่เหมาะสม “ปัญหาการกำหนดตารางการผลิต” จึงเป็นเรื่องที่ทำนายความสามารถของผู้บริหารที่รับผิดชอบในเรื่องนี้เป็นอย่างมาก

สิ่งที่ได้รับหลังอบรมและสัมมนา

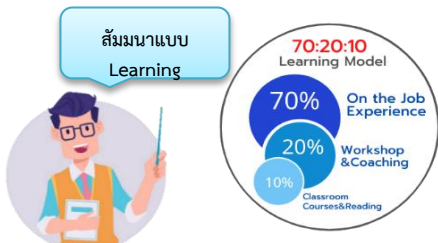
- สามารถอธิบายเทคนิคการกำหนดตารางการผลิตและการควบคุม ภายใต้สภาพแวดล้อม การผลิตแบบตามสั่งและผลิตเพื่อสต็อกได้
- สามารถกำหนดปัจจัยความสำเร็จในการจัดตารางการผลิตได้

คุณสมบัติผู้เข้าอบรมและสัมมนา

- ซุปเปอร์ไวเซอร์ โพรแมน ผู้จัดการโรงงาน ผู้จัดการฝ่ายผลิต วางแผนและควบคุมการผลิต วิศวกรฝ่ายผลิต และฝ่ายอื่น ๆ ในสายปฏิบัติการที่ต้องประสานงานด้านการผลิต



โปรดเตรียม USB Flash drive มาในวันอบรม



สัมมนาแบบ Learning



วิทยากร

รศ.พิภพ สถิตาภรณ์

อาจารย์พิเศษคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

คุณอภิวัฒน์ จันทร์จรงค์ศักดิ์

อดีตที่ปรึกษาบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

หัวข้อการอบรมและสัมมนา

วันแรก (บรรยายโดยคุณพิภพ สถิตาภรณ์)

- **หลักการและแนวคิดการกำหนดตารางการผลิต**
 - การผลิตแบบตามสั่ง
 - ลักษณะ กระบวนการทางธุรกิจสำหรับการผลิตแบบตามสั่ง
 - การกำหนดตารางการผลิตและการควบคุมสำหรับงานโครงการที่มีกำหนดส่งมอบเป็นช่วง ๆ
 - การกำหนดตารางการผลิตในระดับชิ้นส่วน
 - แนวทางในการคำนวณ Lead Time และการควบคุม
 - การวัดผลการดำเนินงานในระบบการผลิตแบบตามสั่ง
 - การผลิตเพื่อสต็อก
 - ลักษณะ สภาพแวดล้อมของการผลิตแบบตามสต็อก
 - การกำหนดตารางการผลิตและการควบคุม (ระดับผลิตภัณฑ์)
 - แนวทางในการจัดการวัสดุคงคลังสำหรับการผลิตแบบมีสต็อก
 - เทคนิคการจัดตารางผลิตในระบบการผลิตแบบมีสต็อก
 - เทคนิคเวลาของหมด (Run-Out Time Technique)
 - เทคนิคขนาดร่นการสั่งผลิตที่ประหยัด
 - การวัดผลการดำเนินงานในระบบการผลิตแบบมีสต็อก

วันที่สอง (บรรยายโดยคุณอภิวัฒน์ จันทร์จรงค์ศักดิ์)

- **ฝึกปฏิบัติด้วยกรณีศึกษา**
 - วางแผนและควบคุมการปฏิบัติงานโรงงาน
 - ประเภทของการผลิต (Types of Manufacturing Operation)
 - การกำหนดตารางการผลิตสำหรับการผลิตตามสั่ง (Scheduling Process-Focus Manufacturing)
 - การควบคุมปริมาณงานเข้าและออก (Input Output Control)
 - แผนควบคุมแกนต์ (Gantt chart)
 - กำหนดภาระงานภายในทรัพยากรที่จำกัดและไม่จำกัด (Finite and Infinite Loading)
 - วางกำหนดการแบบเดินหน้าและย้อนกลับ (Forward and Backward Scheduling)
 - ปัญหาการจัดลำดับใบสั่ง (Order Sequencing Problems)
 - วิธีของ Johnson
 - วางกำหนดการผลิตโดยเน้นสินค้า (Scheduling Product-Focus)
 - เทคนิคขนาดร่นการสั่งที่ประหยัด (Economic Order Quantity)
 - เทคนิคเวลาของหมด (Run-Out Method)
 - กำหนดการส่งมอบโดยเทคนิคเส้นดุลยภาพ (Line of Balance Method)
 - การกำหนดตารางการผลิตสำหรับการผลิตแบบต่อเนื่องปริมาณมาก (Scheduling for High Volume Control System)