

การจัดการ การออกแบบโครงการ ผลิตภัณฑ์ใหม่ ตั้งแต่ต้น (ภาคปฏิบัติ)



TPM: Early Management (EM) Practical

จัดการตั้งแต่เริ่ม เพิ่มโอกาสทางการผลิตได้ทันที ไร้ปัญหา

วันที่จัด รุ่นที่ 2 : วันพฤหัสบดีที่ 7 – วันศุกร์ที่ 8 ตุลาคม 2564

สมาชิก 6,500 + 455 (VAT 7%) = 6,955 บาท

เวลา 09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.) รับจำนวน 15 ท่าน

(สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)

สถานที่ ห้องสัมมนา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18

บุคคลทั่วไป 7,000 + 490 (VAT 7%) = 7,490 บาท

ปัญหาของโครงการเรื่องจักรใหม่ ผลิตภัณฑ์ใหม่ รวมถึงการขยายกำลังผลิต ที่ต้องจัดหาจัดซื้อเครื่องจักรหรือย้าย ติดตั้งเครื่องจักรใหม่ที่ล่าช้ากว่าแผนทำให้เดินเครื่องจักรไม่ได้ งบประมาณบานปลาย ฝ่ายโครงการ วิศวกรรม ออกแบบ วิจัยพัฒนา จะต้องมีการพัฒนาระบบออกแบบโครงการ เพื่อให้โครงการเครื่องจักรผลิตภัณฑ์สินค้าใหม่มีคุณภาพสูงสุด สามารถเดินเครื่องผลิตได้ทันทีไร้ปัญหา

Early Management (EM) เป็นการบริหารจัดการตั้งแต่เริ่มต้น การออกแบบโครงการ การรวบรวมข้อผิดพลาด ปัญหาอุปสรรคจากการใช้งาน การผลิต งานคุณภาพ จนถึงการดูแลรักษาเครื่องจักรและความปลอดภัย ตามความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคออกแบบวางแผน ทำให้โครงการเครื่องจักร ผลิตภัณฑ์ใหม่ทำงานได้ทันทีไร้ปัญหาประสิทธิภาพโดยรวมขององค์กร (OEE: Overall Equipment Effectiveness) สูงมากขึ้น

การสัมมนานี้เน้นประสบการณ์ภาคปฏิบัติ พร้อมตัวอย่างจากงานจริงที่ได้วางระบบให้การปรึกษากับโรงงานชั้นนำต่างๆ ที่ประสบความสำเร็จมาแล้วเป็นอย่างดี



สิ่งที่ได้รับหลังอบรมและสัมมนา

- ทราบแนวคิด วิธีการ การบำรุงรักษาที่ทุกคนมีส่วนร่วม
- ทราบขั้นตอนการออกแบบโครงการ การควบคุมดูแลตั้งแต่เริ่มต้น
- สามารถนำแนวทางจากภาคปฏิบัติไปปรับใช้ในการออกแบบโครงการ จำลองการสร้างเครื่องจักร ผลิตภัณฑ์ใหม่ได้

คุณสมบัติผู้เข้าอบรมและสัมมนา

- ผู้จัดการฝ่ายออกแบบ วิจัยพัฒนา ฝ่ายโครงการ ฝ่ายซ่อมบำรุง
- ฝ่ายสนับสนุน ส่งเสริมพัฒนาระบบงาน
- วิศวกร / หัวหน้า ช่างเทคนิค พนักงานระดับผู้นำ (Leader)

วิทยากร

คุณวินัย เวชวิทยาช้าง

วิทยากร ที่ปรึกษา วางระบบบำรุงรักษา TPM และ PM บริษัทชั้นนำหลายแห่ง



ประสบการณ์ทำงาน บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด

หัวข้อการอบรมและสัมมนา

วันแรก

- การบำรุงรักษาที่ทุกคนมีส่วนร่วม (TPM: Total Productive Maintenance)
- แนวคิด ลักษณะและจุดประสงค์ของการออกแบบโครงการ การควบคุมดูแลตั้งแต่ต้น KPI เป้าหมายสำคัญ
- การดำเนินการออกแบบโครงการ 7 ขั้นตอน (EM 7 Step)
- ภาคปฏิบัติ การออกแบบโครงการ จำลองการสร้างเครื่องจักร ผลิตภัณฑ์ใหม่
- ความแตกต่างระหว่างการบริหารโครงการกับการออกแบบโครงการ
- ความหมายของ Life Cycle Cost และการนำไปใช้งาน
- ขั้นตอนการตรวจสอบ 10 Design Review
- การจัดทำมาตรฐาน
- การปิดงานโครงการ

วันที่สอง

- 7 ขั้นตอน (EM 7 Step)
 - Step1: การวางแผน (Action Plan)
 - Step2: การจัดทำงบประมาณ (Budgeting)
 - Step3: การออกแบบรายละเอียด (Design)
 - Step4: การจัดหา จัดซื้อ ว่าจ้าง (Procurement)
 - Step5: การติดตั้ง สร้างโครงการอาคาร เครื่องจักร ผลิตภัณฑ์ (Project Installation)
 - Step6: การทดลอง เดินเครื่อง และผลิตจริง (Test Run and Commissioning)

หลักสูตรที่แนะนำเพื่อต่อยอดการเรียนรู้

- ☆ IATF 16949 : 2016 ข้อกำหนด Section 8.5.1.5 สำหรับงานบำรุงรักษาที่ทุกคนมีส่วนร่วม (ภาคปฏิบัติ)
- ☆ การพัฒนาทักษะด้วยระบบฝึกอบรมด้านเทคนิคบำรุงรักษา (ภาคปฏิบัติ)
- ☆ การตรวจประเมินประสิทธิภาพระบบบำรุงรักษา (ภาคปฏิบัติ)