



ประกาศผล

# Thailand Kaizen

ผลงาน Kaizen ผ่านรอบเอกสาร เพื่อนำเสนอผลงาน รอบคัดเลือก

วันที่ 24 - 28 เมษายน 2566

ณ โรงแรมเฟรริงส์ ซอยสุขุมวิท 26 กรุงเทพฯ

## Award 2023

### ❖ ประเภท Automation Kaizen

ผลงาน	กลุ่ม	องค์กร
1 เหนื่อยไหมพี่...ที่ต้องกด	Smart Partition Pusher	บริษัท แก่นขวัญ จำกัด
2 หักดีนั๊ก ต้องจับแยก	Thunderbird รุ่น 3	บริษัท ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (นครราชสีมา)
3 กาวจำ	หยอดแกง	บริษัท ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (นครราชสีมา)
4 เครื่องจุ่มฆ่าเชื้อไขพื้น	ไก่อพันธุ์ กทม.	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ฟาร์มไก่ ลาดตะเคียน 3
5 ระบบควบคุมรถไก่อเป็น เข้า-ออก แบบไร้คน	IT SUPPORT	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงงานแปรรูปเนื้อไก่ สระบุรี
6 เครื่องล้างแพนอาหาร ตัวผู้-ตัวเมีย	ไก่อพันธุ์ กทม.	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงฟักไข่กบินทร์บุรี
7 เครื่องประกอบแบตเตอรี่อัตโนมัติ	Main Power	บริษัท โซนี่ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
8 Line ทดสอบโทรศัพท์มือถือแบบอัตโนมัติ (Episode 2)	No Body	บริษัท โซนี่ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
9 ลดอุบัติเหตุจากการเปลี่ยนกระบะใส่ท่อพีวีซี เครื่องมัด no.4 ให้เป็นศูนย์	The AM Team	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด โรงงานสระบุรี
10 Monitoring system room (ระบบเฝ้าระวังสถานะและการจัดเก็บข้อมูลการทำงานของเครื่องจักร)	Maintenance 3 Team	บริษัท มิตรบุษิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
11 AOTO FEED TRANSVERSER	บริษัท ยางไทยปักษ์ใต้ จำกัด สาขาทุ่งสง	บริษัท ยางไทยปักษ์ใต้ จำกัด สาขาทุ่งสง
12 Deburring Machine	4M	บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด โรงงานนวนคร

ผลงาน		กลุ่ม	องค์กร
13	K Auto	Support EHPD	บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด โรงงานนวนคร
14	เชื่อมต่อรางคัดแยกงาน Reject ลดเวลาในการเรียงฝา	Double Die MFG.5	บริษัท สวอนอินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
15	ชุด Auto feed powder	Dream team	บริษัท สวอนอินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
16	สลักคลัตช์หักที่ชุดพ่นแลคเกอร์	ชาว Lock	บริษัท สวอนอินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
17	สมุดมหัศจรรย์	COLOR	บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)
18	การปรับปรุงเครื่อง LUV และเพิ่มประสิทธิภาพ	Together	บริษัท เอสซีลอร์ ออพติคอลล แลบบอราทอรี (ประเทศไทย) จำกัด
19	เครื่องล้างเลนส์อัตโนมัติ สำหรับเครื่องขัดเลนส์ (DLP Auto washing)	Active Squad	บริษัท เอสซีลอร์ลูซอติกา (ประเทศไทย) จำกัด
20	เครื่องเป่าเลนส์อัตโนมัติหลังเครื่องขัดเลนส์ (DLP Auto Air Blower)	Active Squad	บริษัท เอสซีลอร์ลูซอติกา (ประเทศไทย) จำกัด
21	เครื่องติดฉลากและจัดเตรียมชิ้นงานเพื่อบรรจุแบบอัตโนมัติของงานรุ่น Blazepod	4 Kings	บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
22	เครื่องตัดแบ่งชิ้นงานอัตโนมัติ ของงานรุ่น EDP-XXX	DNA Team	บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
23	ระบบบรรจุห่อธันบัตรอัตโนมัติบนเครื่องผลิตธันบัตรสำเร็จรูป	ซ่อมบำรุงเครื่องจักร	สายออกบัตรธนาคาร ธนาคารแห่งประเทศไทย

## ❖ ประเภท Karakuri Kaizen

ผลงาน		กลุ่ม	องค์กร
1	อุปกรณ์ช่วยตรวจสอบปริมาณตะกอนของระบบน้ำกรอง	Only Look	บริษัท จีซี-เอ็ม พีทีเอ จำกัด
2	ลดพลังงานจากการปรับปรุงเครื่องบาน In Line	คนลากท่อ	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด โรงงานระยอง
3	ปรับปรุงอุปกรณ์หัวจุดเตาหน่วยผลิตกำมะถัน (Sulfur Recovery Unit)	MSD7	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
4	ลดขั้นตอนการจัดส่งชิ้นส่วนจาก 24 เหลือ 1 ขั้นตอน	PI Kaizen & CPT	บริษัท มิตรพิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
5	ตัวล็อคแก๊ส Semi-Auto	บริษัท ยางไทยปักษ์ใต้ จำกัด สาขาทุ่งสง	บริษัท ยางไทยปักษ์ใต้ จำกัด
6	ชุดเปลี่ยนเครื่องปิดฝาขวดแบบ 2 อิน 1	พลังบวก	บริษัท ยูไนเต็ท ไวนเนอร์ แอนด์ ดิสทริบิวเตอร์ จำกัด
7	Karakari ระบบส่งชุด Central Valve	L-Dozer	บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด โรงงานอมตะซิตี้ ชลบุรี
8	Feed pallet อย่างเบด by แซบ Young boy	แซบ Young boy	บริษัท สวอนอินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
9	"Sopha : โสภา" Auto Shim H-Roll Balance	จิ๊กซอ	บริษัท เหล็กสยามยามาโตะ จำกัด โรงงานห้วยโป่ง
10	ประตูห้องส่งลำเลียงม้วนพอยล์แบบ interlock แบบ Karakuri โดยไม่ใช้พลังงานไฟฟ้า	ชายน้อย	บริษัท เอฟแอนด์เอ็น แดร์ริส (ประเทศไทย) จำกัด
11	รัดให้รอบตบโจทย์นโยบายด้านความปลอดภัย	บริษัท เอส.เอส.การสุรา จำกัด (บรรจุสุรา)	บริษัท เอส.เอส.การสุรา จำกัด
12	หมุนิดเดียว เลี้ยวหักศอก	Welding Team	บริษัท ฮีโน่มอเตอร์ส แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานบางพลี



## ประเภท Project Kaizen

	ผลงาน	กลุ่ม	องค์กร
1	การเพิ่มประสิทธิภาพในขั้นตอนการตรวจสอบชิ้นงาน (เพิ่มเส้นขอบ-ขอบแก้ไข-ไม่เจอหลุด)	Success	บริษัท เคียวเซร่า (ประเทศไทย) จำกัด
2	โครงการลดการใช้พลังงานโดยหยุดระบบประเหยน้ำ	Smart Energy Team	บริษัท จีซี-เอ็ม พีทีเอ จำกัด
3	โครงการการนำพลังงานความร้อนที่เหลือจากไอน้ำควบแน่นจากเครื่องแลกเปลี่ยน ความร้อนที่ผลิตไอน้ำ 10 บาร์กลับมาใช้ใหม่	อย่าไปไหนนะ...Condensate!!!	บริษัท จีซี-เอ็ม พีทีเอ จำกัด
4	เครื่องทดสอบความแข็งแรงด้วยการดึง	Miracle of Pull test	บริษัท ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (เทพารักษ์)
5	TGA Blacklist Stop On-Demand System (BSOS) ระบบ หยุด และ ตรวจจับ TGA ที่มีปัญหา	หยุดงานไม่เกรงใจใคร	บริษัท ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (เทพารักษ์)
6	Auto labeling machine	Dream Team เปลี่ยนโลก Upgrade	บริษัท ซีพีแรม จำกัด โรงงานลาดกระบัง
7	New Controller ไม้พันธุสระบุรี	ไม้พันธุ สระบุรี	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ธุรกิจไม้พันธุ สระบุรี
8	เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต Stiffener Ring	CLEAN CUT	บริษัท ซียูอีแอล จำกัด
9	ลดเวลาในการติดตั้ง/รื้อถอนนั่งร้าน	MOVE IT	บริษัท ซียูอีแอล จำกัด
10	สำนักงานสร้างแรงบันดาลใจ (Inspirational Office)	CHM ทรงอย่าง Cash / ADD อย่าง ENJOY	บริษัท โซนี่ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
11	เครื่องปล่อยม้วน Shrink Rolling Thunder	Rolling Thunder	บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)
12	เครื่อง SQUARE BAG CUTTING AUUTO MACHINE	ทีม AD	บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)
13	เครื่อง AUTO FOLD MACHINE	ทีม INL-AD	บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)
14	เครื่องล้างผลบ๊วย	Plum washing machine	บริษัท ธนภักดี จำกัด
15	เครื่องกดไส้กล่อง	บริษัท นทีชัย จำกัด	บริษัท นทีชัย จำกัด
16	ลดเวลา ลดขั้นตอน เพิ่มความปลอดภัยในการทำงาน และรักษาสิ่งแวดล้อม	PPPGC Refinery Kaizen II	บริษัท พีทีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด
17	ระบบผลิตน้ำประปาอัตโนมัติ	บริษัท มงคลสมัย จำกัด	บริษัท มงคลสมัย จำกัด
18	Cut 2 sides 1 time - Up Efficiency and Reduce Inventory (ตัด 2 ด้าน 1 ครั้ง เพิ่มประสิทธิภาพ ลดStock)	Spirit of Improvement	บริษัท ยูเนียน ออโตพาร์ทส มานูแฟคเจอริง จำกัด โรงงาน 3
19	Reuse chill water overflow to top up cooling tower	LION CHILL	บริษัท ไลออน (ประเทศไทย) จำกัด
20	ปรับปรุงเครื่องบรรจุเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน	MT LION	บริษัท ไลออน (ประเทศไทย) จำกัด

	ผลงาน	กลุ่ม	องค์กร
21	ลดเวลาการรอกอยของเครื่อง Universal Robots	One เดียว	บริษัท เวสเทิร์น ดิจิตอล สตอเรจ เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานปราจีนบุรี
22	ลดเวลาการทำงานด้วย Lot card system	SME team	บริษัท เวสเทิร์น ดิจิตอล สตอเรจ เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานปราจีนบุรี
23	Compact Factory	ต้มยำรวมมิตร	บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด โรงงานนวนคร
24	ลดปัญหาการป้องกัน Jam สายพานลำเลียง Up Pender	DIY	บริษัท สวอนอินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
25	GAS เซฟเวอร์	GAS Saver by Heat Exchanger	บริษัท สวอนอินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
26	ปรับปรุงชุดลำเลียงเศษบานปาก จากสายพานเป็นแบบแม่เหล็ก	PE4 Sevan Team	บริษัท สวอนอินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
27	พีไม่ต่อง...น้อง(crain)จัดให้	Swan อินดี้	บริษัท สวอนอินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
28	เปลี่ยนแบบ Conveyor เต้า เพื่อลดปัญหา Tin re flow	น้องใหม่ร้ายบริสุทธิ์	บริษัท สวอนอินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
29	เปิด-ปิด ได้ง่ายตายด้วยสมาร์ทโฟน	บริษัท สีมารุกิจ จำกัด	บริษัท สีมารุกิจ จำกัด
30	การเพิ่มอุณหภูมิน้ำประปาในการเตรียมอาหารเลี้ยงเชื้อถัง Starter B	กลุ่มงานหมักสา บริษัท แสงโสม กาญจนบุรี	บริษัท แสงโสม จำกัด (กาญจนบุรี)
31	การจัดการขวดอย่างมีประสิทธิภาพ	บริษัท อธิมาตร จำกัด	บริษัท อธิมาตร จำกัด
32	รักษาน้ำ รักษาโลก (Save water save the world)	Stapat and the team	บริษัท เอสซีลอร์ ออฟติคอลล แลบบอราทอรี (ประเทศไทย) จำกัด
33	ชุดอุปกรณ์ช่วยลดการใช้พลังงานไฟฟ้าสำหรับเครื่องจักรเคลื่อนที่บนเลนส์	Energy team	บริษัท เอสซีลอร์ลูซอดติกา (ประเทศไทย) จำกัด
34	ระบบการสั่งการผลิตแบบชาญฉลาด (Smart Launching)	Smart Launching	บริษัท เอสซีลอร์ลูซอดติกา (ประเทศไทย) จำกัด

## ประเภท Genba Kaizen

	ผลงาน	กลุ่ม	องค์กร
1	ลดปริมาณน้ำล้างกรอง	4 ร้อยสี่	การประปาส่วนภูมิภาค
2	ลดกระบวนการจัดทำรายงาน	Lucky & Happy	การประปาส่วนภูมิภาค
3	ลดเวลาการซ่อมแซมสายไฟฟ้าใต้ดินชำรุดด้วยเทคนิค intersection method กรณีศึกษาในพื้นที่สีลม	การไฟฟ้านครหลวงเขตคลองเตย 1	การไฟฟ้านครหลวง
4	Eagle eyes assistant ผู้ช่วยตาเหยี่ยว	การไฟฟ้านครหลวงเขตคลองเตย 2	การไฟฟ้านครหลวง
5	การปรับปรุงอุปกรณ์ยึดสาย Control เข้าตู้เครื่องวัด	การไฟฟ้านครหลวงเขตนวนจันทร์	การไฟฟ้านครหลวง
6	ลดความเจ็บปวดด้านการยศาสตร์ในกระบวนการปล่อยสายแรงต่ำ	การไฟฟ้านครหลวงเขตบางกะปิ	การไฟฟ้านครหลวง

	ผลงาน	กลุ่ม	องค์กร
7	Terminal kit	การไฟฟ้านครหลวงเขตบางขุนเทียน	การไฟฟ้านครหลวง
8	ที่ตัดแยกเศษ	การไฟฟ้านครหลวงเขตบางนา 1	การไฟฟ้านครหลวง
9	ปรับปรุงกระบวนการเข้าสายเครื่องวัดฯ ขณะมีไฟโดยใช้ Wiring block	การไฟฟ้านครหลวงเขตบางนา 2	การไฟฟ้านครหลวง
10	ลดจำนวนไฟฟ้าดับเนื่องจากกระรอก	การไฟฟ้านครหลวงเขตบางบัวทอง 1	การไฟฟ้านครหลวง
11	Jib-jonit Jib-Boom	การไฟฟ้านครหลวงเขตบางบัวทอง 2	การไฟฟ้านครหลวง
12	อุปกรณ์ช่วยผ่อนแรงในการยกบีม	ฝ่ายก่อสร้าง	การไฟฟ้านครหลวง
13	มองมุมของฉันทัน กระจกกัน จะได้เข้าใจ	Seagate Teparuk Trainer	บริษัท ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (เทพารักษ์)
14	ผลิตได้เยอะแน่นอนวี	Sort Excellent	บริษัท ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (นครราชสีมา)
15	ความ lock ทำให้มี fan	Test Excellent	บริษัท ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (นครราชสีมา)
16	Rabbit (Seaveyor Roller Inspect	โคราชฯ	บริษัท ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (นครราชสีมา)
17	OCR วัดแก่ง ไม่เกรงใจใคร	นาตาชา นอนมาน้อย	บริษัท ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (นครราชสีมา)
18	ลมร้อนเปลี่ยนชีวิต	ลมอค์นี่	บริษัท ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (นครราชสีมา)
19	เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต Frozen Pie	United frozen team	บริษัท ซีพีแรม จำกัด โรงงานลาดกระบัง
20	โยกไม้เมื่อย	โยกไม้เมื่อย	บริษัท ซีพีแรม จำกัด โรงงานลาดหลุมแก้ว
21	การปรับปรุงกระบวนการบรรจุสินค้าไข่มุก	หยอดไม่หยุด	บริษัท ซีพีแรม จำกัด โรงงานลำพูน
22	ปลอก สวม Corner wheel	เส้นชัย	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) (มหาชน) จำกัด โรงงานแปรรูปเนื้อไก่ นครราชสีมา
23	ลดค่าซ่อมลูกกลิ้ง Pop-up - ลานไก่เป็น	เส้นชัย	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) (มหาชน) จำกัด โรงงานแปรรูปเนื้อไก่ นครราชสีมา
24	โรงเรือนเลี้ยงไก่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	ไก่เนื้อ 3 สระบุรี	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ฟาร์มไก่เนื้อสระบุรี
25	การล้างถ้วยรองน้ำไก่ฟาร์มไก่	ไก่เนื้อ 3 สระบุรี	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ฟาร์มไก่เนื้อสระบุรี
26	เครื่องกรีดและลอกหนังคอไก่	พลังบริสุทธิ์	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงงานแปรรูปเนื้อไก่ สระบุรี
27	ไกด์วางแผงพาเลท ไม่ใช่พลังงาน	RBF	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงงานผลิตอาหารสัตว์บก ราชบุรี
28	เครื่องเสียบไม้ย่าง	ไม่กล้าก็ไม่มีวันเดินหน้า	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงงานอาหารแปรรูปไก่ มินบุรี

	ผลงาน	กลุ่ม	องค์กร
29	ระบบทวนสอบการกลับไซ้ในตู้ฟัก	โรงฟักไข่ กทม.-ใต้	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงฟักไข่กบินทร์บุรี
30	มีดตีที่ ตัวถ่วง	Diversity Power	บริษัท โซนี่ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
31	เติมแต่ง	One Team	บริษัท โซนี่ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
32	มูฟออน (ก้าวผ่านสิ่งนั้นไป)	The Power All Time	บริษัท โซนี่ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
33	ทดแทนด้วย-ช่วยหนูที	เพื่อน้องพี่ทำได้ 2	บริษัท โซนี่ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
34	ขีดให้ดี ขีดให้ไว แต่ไม่ขีดใจกัน	สามซ่า คาราเบล	บริษัท โซนี่ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
35	จ่ายให้คล่อง	FG Revolution	บริษัท ทาฮา สตีล การผลิต (ประเทศไทย) จำกัด โรงงาน NTS
36	ลดปัญหาการเกิด Ring แตก ที่ stand 1-12	Roll & Guide	บริษัท ทาฮา สตีล การผลิต (ประเทศไทย) จำกัด โรงงาน SCSC
37	ลดรอย Scratch บนสินค้าเหล็กหลอด ในกระบวนการเคลื่อนย้าย กองเก็บ และจ่ายสินค้า	FGs wire rod	บริษัท ทาฮา สตีล การผลิต (ประเทศไทย) จำกัด โรงงาน SISCO
38	ลดเวลาในการผลิตชิ้นงาน Patch MR992726	Die Maintenance	บริษัท ไทยซัมมิท แพลมอบัง โอดิพาร์ท จำกัด
39	ลด Rate Loss การผลิตสินค้า 90DL40	Idea Plus	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด โรงงานระยอง
40	ลดขั้นตอนกระบวนการปรับค่า pH ของ Spent Caustic	C Triple 3	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
41	แดชบอร์ดสำหรับบริการจัดการควบคุมชิ้นงานในรูปแบบเชิงรุกบนระบบ QMS (QMS Proactive Dashboard)	ฝ่ายพัฒนาสินค้าและบริการดิจิทัล	บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
42	เมื่อเธอไม่จำเป็น ก็ไม่ควรอยู่ตรงนี้	Team "E" Eliminate 7 Wastes	บริษัท พี ควอลิตี้ แมชชีน พาร์ท จำกัด
43	ลดเวลาการตอกบ่าลูกปืน	Innovate	บริษัท พีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด
44	อินเทลโล แอปพลิเคชัน	LNG Operation Excellence	บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
45	การลดเวลาของกระบวนการตรวจสอบขั้นตอนสุดท้าย	Fuji Team	บริษัท ฟาบริเนท จำกัด
46	ลดเวลาการวัดค่าความต้านทานโดยปรับปรุงการทำงานเป็นแบบอัตโนมัติ	Fuji Team	บริษัท ฟาบริเนท จำกัด
47	ระบบรวมศูนย์เพื่อจัดการต้นทุนอย่างยั่งยืน	MH-PRO Synergy	บริษัท มิตรชุบิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
48	ลดเวลาการสเปรย์แม่พิมพ์	Casting & Tube Set	บริษัท ยีเอส ยิวซ่า สยาม อินดัสตรีส์ จำกัด
49	ปรับปรุงการทำความสะอาดหัวดูดสารเคมี	Glass Tube	บริษัท ยีเอส ยิวซ่า สยาม อินดัสตรีส์ จำกัด
50	ทรายคาร์ไบไซด์	Gritt Plant	บริษัท ยูนิไทย ชิปปาร์ด แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด
51	หมุนหมุน ทำความสะอาด ตรวจสอบ วงล้อมอเตอร์ไซค์	ทีม นักปั่น F.1	บริษัท ยูเนียน ออโตพาร์ทส มานูแฟคเจอริง จำกัด โรงงาน 1
52	ลดปัญหา shape NG	Fusion Team	บริษัท ยูเนียน ออโตพาร์ทส มานูแฟคเจอริง จำกัด โรงงาน 2
53	ชุดกลับฝาเพชร	พลังจลน์	บริษัท ยูไนเต็ด ไวน์เนอร์ แอนด์ ดิสทิลเลอร์ จำกัด

ผลงาน		กลุ่ม	องค์กร
54	Set up new model Jig MF3 & MF4	MFP1.7	บริษัท ริโก้ แมนูแฟคเจอริ่ง (ประเทศไทย) จำกัด
55	เครื่องรูดเทปและซังน้ำหนักแบบอัตโนมัติ	MRPD LION	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด
56	Reduce cleaning water	NTD & LD	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด
57	ลดงาน ลดฝุ่น ลดเวลารอ	Power Powder	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด
58	HGA Loading Interlock	AME R&D, Innovation 5COE	บริษัท เวสเทิร์น ดิจิตอล สตอเรจ เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานบางปะอิน
59	Just Click to Dig Down.	Bench Test and Repair Center	บริษัท เวสเทิร์น ดิจิตอล สตอเรจ เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานบางปะอิน
60	ลดเหลือชิ้นเดียว	Eng Process Lapping Team	บริษัท เวสเทิร์น ดิจิตอล สตอเรจ เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานบางปะอิน
61	ผ่านง่ายคลายล็อค ลด Cost ลด Scrap	Power test team	บริษัท เวสเทิร์น ดิจิตอล สตอเรจ เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานบางปะอิน
62	เจอปั๊บ ดิตปั๊บ ลดลัดขั้นตอน	QA Ops ORM Test Technician	บริษัท เวสเทิร์น ดิจิตอล สตอเรจ เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานบางปะอิน
63	ไม่ติด ไม่หลุด ไม่สะดุดเรื่องคุณภาพ	Reliability Lab	บริษัท เวสเทิร์น ดิจิตอล สตอเรจ เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานบางปะอิน
64	2 หัวไม่ได้ดีกว่า หัวเดียวเสมอไป	Tooling NEO	บริษัท เวสเทิร์น ดิจิตอล สตอเรจ เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานบางปะอิน
65	เสียบให้ตรงช่วยลงให้แม่นยำ	Tooling NEO Team A	บริษัท เวสเทิร์น ดิจิตอล สตอเรจ เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานบางปะอิน
66	ยึดให้ชิดติดตัว Drive ใช้ Fix Datum	Tooling NEO team C	บริษัท เวสเทิร์น ดิจิตอล สตอเรจ เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานบางปะอิน
67	ลดเวลาในการเปลี่ยนงานรุ่น Seal ที่เครื่อง Top cover พื้นที่ SUB ASM	ONE team cup.	บริษัท เวสเทิร์น ดิจิตอล สตอเรจ เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานปราจีนบุรี
68	ขนส่งฉับไวให้ Milk Run บริการ	ก้าวต่อไป	บริษัท เวสเทิร์น ดิจิตอล สตอเรจ เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานปราจีนบุรี
69	Glue Injection Cover Case Rear	น้ำใส1	บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด โรงงานนวนคร

ผลงาน	กลุ่ม	องค์กร
70 Reduce Changeover Time CHD	น้ำใส2	บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด โรงงานนวนนคร
71 Jig ยก Bracket	Kaizen Team	บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด โรงงานอมตะซิตี้ ชลบุรี
72 เครื่องร้อย Bolt เข้ากับ Blade RH อัตโนมัติ	Team Kaizen Rotary	บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด โรงงานอมตะซิตี้ ชลบุรี
73 เครื่องพับขึ้นรูปใส่กล่องอัตโนมัติ	Team Kaizen Rotary	บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด โรงงานอมตะซิตี้ ชลบุรี
74 เครื่องส่งกล่องอัตโนมัติ	Them Kaizen Rotary	บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด โรงงานอมตะซิตี้ ชลบุรี
75 แม่เหล็กคลี่แผ่นเครื่อง Slitter	Magneto	บริษัท สวอนอินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
76 ลดขั้นตอนการปรับตั้ง Center Redraw	Not Fast Only Furious	บริษัท สวอนอินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
77 กลับป้อน ร่องป้อน (Reverse sheet inspection)	Quality Start up	บริษัท สวอนอินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
78 ลดปัญหาการป้องกันปากบูบ	SUPER SEAMER	บริษัท สวอนอินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
79 Only One Hand	The F one team	บริษัท สวอนอินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
80 ลดเวลาการตรวจสอบ Profile Z-bar	Three man Generation 3	บริษัท สวอนอินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
81 One for all side lay	Three Man Swan MFG.1	บริษัท สวอนอินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
82 ระบบผลิตน้ำอ่อนอัตโนมัติ	KRAKEN	บริษัท สุราษฎร์แดง (1988) จำกัด
83 เครื่องบดขวด	เครื่องบดขวด	บริษัท สุราษฎร์แดง (1988) จำกัด
84 ลดการใช้ น้ำมันเตาด้วยการวิเคราะห์แบบ real-time monitoring	Maintenance Smart	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) นครสวรรค์
85 Head & Tail 90 พลังงานทดแทนน้ำมันเตา	งานต้นกำลัง	บริษัท แสงโสม จำกัด (นครปฐม)
86 ซุปเปอร์ วอชเซอร์	Washer Team	บริษัท หล้าชัยคำสุรา จำกัด
87 การลีดค Drawing car	Online man	บริษัท เหล็กสยามยามาโตะ จำกัด โรงงานมาบตาพุด
88 การทำความสะอาดชุด feed ลวด และชุด Twist Head	PB & SB Man	บริษัท เหล็กสยามยามาโตะ จำกัด โรงงานมาบตาพุด
89 เพิ่มปริมาณการบรรจุเหล็กภายในเบ้า	RED LADLE	บริษัท เหล็กสยามยามาโตะ จำกัด โรงงานมาบตาพุด
90 แก้ปัญหา Alloy ไม่ตรงตำแหน่ง	หลอมละลาย	บริษัท เหล็กสยามยามาโตะ จำกัด โรงงานมาบตาพุด
91 การเติม Coke Nut ที่เบ้ารับน้ำเหล็กระหว่าง Tap	Off peak	บริษัท เหล็กสยามยามาโตะ จำกัด โรงงานห้วยโป่ง
92 ซ่อมเตาร้อนด้วยเครื่อง Hot repair	ช่างปูนทนไฟ	บริษัท เหล็กสยามยามาโตะ จำกัด โรงงานห้วยโป่ง
93 ลดความยากลำบากการตั้งสปริง Guide แทนรีด Conti	สยบไฟรี	บริษัท เหล็กสยามยามาโตะ จำกัด โรงงานห้วยโป่ง
94 เครื่องกลึงแป้นนามเตย	เย็นนี้ปะละ	บริษัท อัลเฟรด เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
95 เครื่องจำลองการขนส่งแบบไดนามิก	DIY man	บริษัท เอฟแอนด์เอ็น แดร์รี่ส์ (ประเทศไทย) จำกัด
96 ลดการขัดข้องของเครื่องปิดเทปกล่องไลน์ผลิต 2 กิโลกรัม	Strong Fast	บริษัท เอฟแอนด์เอ็น แดร์รี่ส์ (ประเทศไทย) จำกัด



	ผลงาน	กลุ่ม	องค์กร
97	ไม่มีเวลาที่จะสูญเสีย (No time to lose)	Nine Dot	บริษัท เอสซีแอล ออฟติคอลล แลบอราทอรี (ประเทศไทย) จำกัด
98	คิดได้ จ่ายน้อยกว่า (Paid less & get best)	The Genesis	บริษัท เอสซีแอล ออฟติคอลล แลบอราทอรี (ประเทศไทย) จำกัด
99	ลดปัญหา ขวดล้มด้านขาออก เครื่องล้างขวด (Discharge Rinser)	AY2	บริษัท โอสดสภา จำกัด (มหาชน)
100	ลดปัญหา ขวดอัดแตก In feed Screw Labeller	AY3	บริษัท โอสดสภา จำกัด (มหาชน)
101	ลดปัญหา การกดทับขึ้นรูปกล่องไม่สมบูรณ์	AY3	บริษัท โอสดสภา จำกัด (มหาชน)
102	แก้ปัญหา ขวดล้มตรง Guide Liner AB	AY8-9	บริษัท โอสดสภา จำกัด (มหาชน)
103	แก้ปัญหาขวด M150 ล้มอัด Conveyer Neck sterile	AY9	บริษัท โอสดสภา จำกัด (มหาชน)
104	แก้ปัญหาการห่อหุ้มฟิล์ม ไม่ปิด หัว-ท้าย สินค้า เครื่อง Shrink	M5	บริษัท โอสดสภา จำกัด (มหาชน)
105	การเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการ Set Pack Transfer	Logistic Improvement Team	บริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานปราจีนบุรี
106	อุปกรณ์ยกและเคลื่อนย้ายถังหมัก	INTAGLIO2	สายออกบัตรธนาคาร ธนาคารแห่งประเทศไทย

## ❖ ประเภท Kaizen for Innovation

	ผลงาน	กลุ่ม	องค์กร
1	การตรวจสอบอุปกรณ์จับหัวอ่านฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ด้วย ซีร่า คอรั พลัดฟอร์ม	CiRA Seagate Team	บริษัท ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (เทพารักษ์)
2	สายรัด ประหยัดน้ำยา	SSD (Slurry Saving Device)	บริษัท ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (นครราชสีมา)
3	ดวงตาอัจฉริยะ	The Genius Eyes	บริษัท โซนี่ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
4	หุ่นยนต์ตรวจวัดสุขภาพพนักงานอัตโนมัติ	นายธนิต วิรัชพันธุ์	บริษัท โทเทิล ดิจิตอล อินโนเวชั่น จำกัด
5	ตรวจสอบสภาพรถบรรทุกด้วยมือถือ	Check it	บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
6	กล่องทดสอบแรงดันการเติมน้ำยาหม้อน้ำ	Maintenance Assy 2 Team	บริษัท มิตรบุษิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
7	ระบบการลดของเสียโดยการทวนสอบข้อมูลแบบ Real-time ในกระบวนการหล่อ และกระบวนการเอ็กซ์เรย์	โกดัง	บริษัท แม็กซิออน วิลส์ (ประเทศไทย) จำกัด
8	Tray Gift Box	บริษัท แสงโสม จำกัด	บริษัท แสงโสม จำกัด (นครปฐม)
9	เครื่องเคาะหัวขวดอัตโนมัติ	Manufacturing Improvement	บริษัท โอสดสภา จำกัด (มหาชน)



## ประเภท Service Kaizen

ผลงาน		กลุ่ม / เจ้าของผลงาน	องค์กร
1	การติดตามมาตรฐานตายและผิดปกติเพื่อลดน้ำสูญเสีย (เชิงพาณิชย์)	Power 3	การประปาส่วนภูมิภาค
2	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบำรุงรักษาเครื่องจักรระบบผลิต	PWA Hatyai PM Team	การประปาส่วนภูมิภาค
3	จองคิว online ผ่าน line OA พบว.	การไฟฟ้านครหลวงเขตยานนาวา	การไฟฟ้านครหลวง
4	ลงข้อมูลฉบับไว สู้ภัย Covid	ฝ่ายการแพทย์	การไฟฟ้านครหลวง
5	line chatbot เพื่อให้ข้อมูลระบบไฟฟ้าสำหรับฝ่ายบริหาร	ฝ่ายควบคุมระบบไฟฟ้า	การไฟฟ้านครหลวง
6	ลดระยะเวลาการให้คำปรึกษาแนะนำการควบคุมภายในและการใช้งานระบบ MEA GRC 9	ฝ่ายบริหารความเสี่ยงองค์กร	การไฟฟ้านครหลวง
7	ลดเวลาการจัดทำรายงานค่าใช้จ่ายโอน	ฝ่ายบัญชี	การไฟฟ้านครหลวง
8	โครงการลดระยะเวลาการสืบค้นข้อมูลผลการดำเนินงานของตัวชี้วัดระดับองค์กรที่ผ่านมา	ฝ่ายแผนกลยุทธ์	การไฟฟ้านครหลวง
9	ลดระยะเวลาการจัดเก็บข้อมูลเอกสาร	ฝ่ายพัสดุ	การไฟฟ้านครหลวง
10	ตรวจสอบวงไวไม่ต้องไปก็ได้	ฝ่ายมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ และ ธรรมาภิบาลข้อมูล	การไฟฟ้านครหลวง
11	การลดระยะเวลาการขึ้นทะเบียนอินเวอร์เตอร์ด้วยโปรแกรมอัตโนมัติ	ฝ่ายวิจัยและนวัตกรรมระบบไฟฟ้า	การไฟฟ้านครหลวง
12	EV DATA REPORT	ฝ่ายเศรษฐกิจพลังงาน	การไฟฟ้านครหลวง
13	เพิ่มประสิทธิภาพการปรับปรุงข้อมูล GIS ให้ทันสมัยโดยการใช้ภาพถ่ายดาวเทียม google	สำนักภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้า	การไฟฟ้านครหลวง
14	ลดค่าใช้จ่ายในการขนย้ายโดยใช้ตู้คอนเทนเนอร์บรรจุสินค้าล่วงหน้า	จัดส่ง GCMP	บริษัท จีซี-เอ็ม พีทีเอ จำกัด
15	แค่คลิก!!	GFS-Intercompany	บริษัท ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (เทพารักษ์)
16	การปรับปรุงกระบวนการทดสอบการสั้นพ้องของหัวอ่าน	Go improvement	บริษัท ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (เทพารักษ์)
17	กระดานชนวนอาเอมีส	EHS WEB Application	บริษัท ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (นครราชสีมา)
18	ข้อมูลสำคัญ...ต้องทันเวลา	Lock Lock	บริษัท ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (นครราชสีมา)
19	ขอได้ไว...อยากได้อะไรขอมาเลย	SPDS	บริษัท ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (นครราชสีมา)
20	เบิกง่าย ได้ไว ใส่ใจความแม่นยำ	To The Moon	บริษัท ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (นครราชสีมา)
21	Scrap Step Down ลดระยะเวลาดำเนินการขายซาก	Auditor Strange	บริษัท ซีพี รีเทลลิงค์ จำกัด
22	ลดค่าใช้จ่ายการเปลี่ยนมอเตอร์เฟืองทด Grinders เครื่องขงกาแฟ Egro one	Coach Zing	บริษัท ซีพี รีเทลลิงค์ จำกัด
23	ลดเวลาการจัดการข้อมูลและรายงานการตรวจสภาพเครื่องจักร	BOT ENGINEER	บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ศูนย์กระจายสินค้า RDC ลำพูน
24	เพิ่มประสิทธิภาพการรับสินค้าใหม่ (New Product) ของศูนย์กระจายสินค้า	NP Advance	บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ศูนย์กระจายสินค้า RDC ลำพูน

ผลงาน		กลุ่ม / เจ้าของผลงาน	องค์กร
25	การแจ้งเตือนน้ำมันอัตโนมัติ	Oil...สะดุ้ง	บริษัท ซีพีแรม จำกัด โรงงานลาดหลุมแก้ว
26	แอปพลิเคชันจัดเก็บข้อมูลเครื่องจักร/อุปกรณ์	Smart utility	บริษัท ซีพีแรม จำกัด โรงงานลาดหลุมแก้ว
27	Safety Easy Access (เซฟตี้ อีซี แอคเซส)	Caramel	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) (มหาชน) จำกัด โรงงานผลิตอาหารสัตว์บก ศรีราชา
28	โหลดเลยไม่ต้องรอ	FEARNOT TEAM	บริษัท ซีพีเอฟ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
29	แรคคูน จอมเก็บ	All one warehouse	บริษัท โซนี่ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
30	กำจัดจุดอ่อน	KIDCAT	บริษัท โซนี่ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
31	ตาเทพ (God Eye)	Young Smart Team	บริษัท โซนี่ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
32	Stop Call Wait	น้องบอ กี่มา น้ำหอม	บริษัท โซนี่ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
33	P-BCMS (ระบบสนับสนุนการตัดสินใจสำหรับการบริหารจัดการวัตถุดิบเพื่อความต่อเนื่องทางธุรกิจ)	บายเออร์ แรเงอร์	บริษัท โซนี่ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
34	พัฒนาระบบจัดเก็บค่าผ่านทางแบบเงินสด	GATEWAYS	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
35	Monitoring Making Mold Of Month	พันเฟื่อง	บริษัท ไทยชนาธร อุตสาหกรรม จำกัด
36	ลดเวลารายงานกำลังพลพนักงานคู่ธุรกิจ	Good luck	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด โรงงานสระบุรี
37	คิดอะไรไม่ออก ให้ออก QR-Code	Amazing QR Code	บริษัท พี ควอลิตี้ แมชชีน พาร์ท จำกัด
38	เพิ่มประสิทธิภาพในภาคควบคุมข้อมูลการประกันคุณภาพ	TQC Team	บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
39	HR Next Normal "กต ส่ง เสรีจ"	ไต่บ้าน 4.0	บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
40	ระบบควบคุมกระบวนการทางสถิติ แบบออนไลน์	QS New Gen	บริษัท ฟาบริเนท จำกัด
41	Predictive Safety Online System (PSO)	Safety prophet	บริษัท โลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด
42	Program -ง่าย Buy off -คล่อง	2PM รวมใจเป็นหนึ่ง	บริษัท เวสเทิร์น ดิจิตอล สโตเรจ เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานบางปะอิน
43	ลดคาร์บอน เพิ่มอากาศดี ด้วย EDTF To Go No paper	Packing Team	บริษัท เวสเทิร์น ดิจิตอล สโตเรจ เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานบางปะอิน
44	การเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัลสำหรับการจัดการหน้างานประจำวัน	Machine EHPD	บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด โรงงานนวนคร
45	ปรับปรุงวิธีการส่งใบแจ้งดำเนินการ (Price-diff) โดยใช้ PRA	R-P-A-C-C	บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด โรงงานอมตะซิตี้ ชลบุรี
46	Check Sheet 4.0 ระบบการจัดการขยอันตราย	พลังงานสีฟ้า	บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด โรงงานอมตะซิตี้ ชลบุรี
47	ติดตั้ง จ่ายสะดวก	Sister	บริษัท สวอนอินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
48	E-TDS By Web Application	ตัวตั้งทีม	บริษัท สวอนอินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด

ผลงาน		กลุ่ม / เจ้าของผลงาน	องค์กร
49	เพราะคุณคือคนสำคัญ	COLOR	บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)
50	การนำ Data มาวิเคราะห์ เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุง	UDA utility Data Analytics	บริษัท แสตนด์การ์ด แคน จำกัด
51	ลดเวลาการบันทึกบัญชีคำรักษาพยาบาล	Work With Smile	บริษัท เหล็กสยามยามาโตะ จำกัด โรงงานมาบตาพุด
52	พัฒนาอุปกรณ์ป้องกันน้ำเข้าช่องพัดลมระบายอากาศ	Rexcuer Team	บริษัท อาร์เอ็กซ์ จำกัด
53	บ่เสียไปใส (Pin Map)	Pin Map	บริษัท เอส.เอส.การสุรา จำกัด
54	การป้องกัน Shortage ของวัสดุสิ้นเปลือง, Consumable Shortage Protection	Bombshells	บริษัท เอสซีลอร์ ออฟติคอลล แลบบอราทอรี (ประเทศไทย) จำกัด
55	การแก้ปัญหาเฟรม Shortage ให้เป็นศูนย์และลดงานซ้ำซ้อน	Dream on	บริษัท เอสซีลอร์ ออฟติคอลล แลบบอราทอรี (ประเทศไทย) จำกัด
56	Application ลดการผิดพลาดในการส่งน้ำก๊าซ	Simple Simple	บริษัท แอตลาส เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)
57	ลดค่าขนส่งน้ำก๊าซ LPG และลดเวลาเตรียมถึงแก๊สเพื่อรออัดบรรจุ	โรงบรรจุก๊าซมะขาม	บริษัท แอตลาส เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)
58	ระบบบริการขนส่งวัตถุดิบด้วยหุ่นยนต์ขับเคลื่อนอัตโนมัติ	Fusion Team	บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
59	ระบบติดตามผลการใช้งานอัจฉริยะเพื่อวิเคราะห์การใช้พลังงานและลดการใช้พลังงาน	We go to Space	บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
60	Triple services สำหรับกระบวนการผลิต	แพนด้าเขียว	บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

## ❖ ประเภท Kaizen Suggestion System (KSS)

	ผลงาน	เจ้าของผลงาน	องค์กร
1	อุปกรณ์ครอบป้องกันทวารเทียม "SP stoma protector"	นางสมพร ก้อนเมฆ	คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
2	ที่รองแขนอเนกประสงค์	นางสาวชฎากานต์ เอียดสุข	คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
3	ถุงใส่ Probe อัลตราซาวด์	นางสาวบรรจง แทนประมูล	คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
4	ชุปยกชด กับผู้ป่วยหลังผ่าตัดลดขนาดกระเพาะอาหาร	นางสาวพรพิศ เรืองขจร	คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
5	บุพเพสันนิวาส	นางสาวพรศิริ แสงมณี	คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
6	ชุดอุปกรณ์จัดทำสำหรับการผ่าตัดผ่านกล้องรักษาโรคอ้วนจากแผ่นยางพองน้ำยางธรรมชาติ	นางสาวไพรสุดา บัวลอย	คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
7	นัตรวดเร็ว ฉับไว ไม่ต้องเดิน	นางสาววันวิสา ศิริพันธ์	คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
8	ลดค่าใช้จ่ายโดยการลดความเข้มข้นของโซเดียมไฮดรอกไซด์ในระบบ Acetic Recovery	นายณัฐพล บัวผัน	บริษัท จีซี-เอ็ม พีทีเอ จำกัด
9	เพิ่มประสิทธิภาพการปรับตั้งท่อจ่ายแก๊สชุดหัวบรรจุ Line 1	นายทิมมพร ตามวงศ์	บริษัท เชียงใหม่เบเวอเรจ จำกัด
10	เพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันขวดไม่มีฝาหลุดออกจากกระบวนการผลิต	นายภาณุวัฒน์ วินาลัย	บริษัท เชียงใหม่เบเวอเรจ จำกัด
11	MOVE เจ้าปัญหา	นางสาวมาริษา จันทร์ดอน	บริษัท ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (เทพารักษ์)

	ผลงาน	เจ้าของผลงาน	องค์กร
12	Test Coverion รู้เขารู้เรา รบร้อยครั้งชนะร้อยครั้ง	นายไพศาล ลิมส์โล	บริษัท ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (เทพารักษ์)
13	ขอห้วงหนอยน้ำ	นางสาวพรทิพย์ มุทขอนแก่น	บริษัท ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (นครราชสีมา)
14	ร่อนแยก แลกล้าน	นางสาวอุเทน ทองทาบ	บริษัท ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (นครราชสีมา)
15	เปลี่ยนเป็นต้นป้องกันการกระแทก	นายธนดล วงศ์สุทธิรัตน์	บริษัท ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (นครราชสีมา)
16	ATS UPH พิชิตเป้าหมาย	นายวุฒิพงษ์ โนะะ	บริษัท ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (นครราชสีมา)
17	เฟล็กซ์อย่างเบด แชคอย่างบ่อย	นายสิทธิพล หาญวิชัย	บริษัท ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (นครราชสีมา)
18	บล็อกหั่นไข่	นางสาวธิดารัตน์ นาคศรี	บริษัท ซีพีแรม จำกัด โรงงานลาดหลุมแก้ว
19	หั่นเป็นชิ้นๆ	นางสาวสยามล แก้วสุวรรณ	บริษัท ซีพีแรม จำกัด โรงงานลาดหลุมแก้ว
20	ถอด ล้าง ประกอบ สะดวก	นายเทิดศักดิ์ ฐูปแก้ว	บริษัท ซีพีแรม จำกัด โรงงานลาดหลุมแก้ว
21	อุปกรณ์ลดจุกซาลาเปา	นายสินชัย ปุ่มไม้	บริษัท ซีพีแรม จำกัด โรงงานลาดหลุมแก้ว
22	ชุดตั้งสลักใบกวน IH Cooker	นายเอกราช สอนอ้อ	บริษัท ซีพีแรม จำกัด โรงงานลาดหลุมแก้ว
23	อย่างนี้ต้องขยาย	นายเกรียงไกร แปลกปลาต	บริษัท ซีพีแรม จำกัด โรงงานลำพูน
24	กลับ เกลี่ย เคลียร์ด้วยคราด	นายประมูล เจือบุญ	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) (มหาชน) จำกัด กิจการไก่พันธุ์ภาคใต้
25	ชุดกดสินค้าเครื่อง Top seal เพิ่มยอดการผลิต	นายตะวัน ไตรเกษม	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) (มหาชน) จำกัด โรงงานแปรรูปเนื้อไก่ นครราชสีมา
26	เครื่องมือถอดแหวนล้อเพลลา Conner wheel	นายไมตรี รุ่งเรืองศรี	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) (มหาชน) จำกัด โรงงานแปรรูปเนื้อไก่ นครราชสีมา
27	พัฒนาการคัดแยกเกรดไก่ตามน้ำหนัก	นายฤทธิชัย ลานทอง	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ธุรกิจไก่พันธุ์ สระบุรี
28	สายพานพาไข่ไม่บุงบัว	นายสรวิศ ศรีโปฏก	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ธุรกิจไก่พันธุ์ สระบุรี
29	เครื่องล้าง, อบ, ม้วนสายพานกรงไข่	นายไพฑูรย์ จุลบุญญาสีทธิ์	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ฟาร์มไก่ เขาไม้แก้ว 3
30	เครื่องร่อนน้ำยาฆ่าเชื้ออ่างจุ่มกล่องไข่ฟัก	นายสมัยศึก แก้วสูงเนิน	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ฟาร์มไก่ ลาดตะเคียน 3
31	ชุดเกลี่ยสินค้า Small Dice	นายประทีป ดุษฎี	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงงานอาหารแปรรูปไก่ มินบุรี
32	ชุดตรวจสอบการทำงาน Relay, Timer	นายทรงพล แวนศิลา	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงฟักโชคชัย
33	บ้านมอเตอร์	นายณฤเบศร์ สีลารัตน์	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงฟักโชคชัย
34	ตู้ฆ่าเชื้อภาคใส่ลูกไก่	นายพงษ์สิทธิ์ ทิพย์มนต์	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงฟักโชคชัย
35	ตู้รมควันไข่ฟักปลอดภัย	นายภาณุมาศ พัฒนเดช	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงฟักโชคชัย

	ผลงาน	เจ้าของผลงาน	องค์กร
36	เครื่องบรรจุแกลบ	นายวิทยา สมนึก	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงฟักโชคชัย
37	เข็มกลัดกันหลง	นางสาวช่อเอื้อง ปานใส	บริษัท โซนี่ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
38	เปลี่ยนเพื่อเธอ "รักเรา รักซ์ โลก"	นางสาวเศรษฐพร สงวนกิตติพันธ์ุ์	บริษัท โซนี่ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
39	ยึดได้หัดได้	นางสาวสุชาดา ราชธรรมมา	บริษัท โซนี่ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
40	สบายกว่ากันเยอะเลย	นายคณาธรณ์ ทิศรักษ์	บริษัท โซนี่ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
41	ลดหุ่น size S ให้ Production tape กันเถอะ	นายคมสรรงค์ แสงสว่าง	บริษัท โซนี่ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
42	ชั้นคือ โต๊ะม่อน 2	นายพีระศักดิ์ สมานทอง	บริษัท โซนี่ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
43	รถเข็นยางถึง	นายบุญกรณ์ นพรัตน์	บริษัท ทีบีโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) โรงงานนครราชสีมา
44	ง่าย ๆ ไม่ต้องปวด กวดด้วยบล็อกไฟฟ้า	นายศราวุฒิ อภิวัฒน์ไทรรัตน์	บริษัท ทีบีโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) โรงงานนครราชสีมา
45	ระบบการขออนุญาตผ่านเข้า - ออกโรงงานโดยใช้ Power Automate	นายสุริยาพร จันดำ	บริษัท ทีบีโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) โรงงานพระประแดง
46	ทิ้งทำไมเอากลับไปใช้ซ้ำสิครับ	นายธนินทร์รัฐ ลภัสทวีรัตน์	บริษัท ทีพีไอ จำกัด (มหาชน)
47	อุปกรณ์ป้องกันทางฟ่วงรถเทอร์ลเลอร์หลุด	นายภคพล สุจริต	บริษัท ไทยบิทูเมน จำกัด
48	อุปกรณ์ช่วยทดสอบการทำงานของระบบไฟสัญญาณทางฟ่วง	นายภูมินทร์ ธัญชาติชัย	บริษัท ไทยบิทูเมน จำกัด
49	ลดเวลาในการหลอมเศษ PE	นางสาวทิวาภรณ์ ใจสม	บริษัท ไทยแพ็คเกจจิ้ง แมนูแฟกเจอร์ จำกัด
50	แค่เสียบู้ ก็รู้แล้ว (Jigficturere แทน PVC)	นายอภิรัตน์ เนตรสุวรรณ	บริษัท ไทยแพ็คเกจจิ้ง แมนูแฟกเจอร์ จำกัด
51	ตุ๊กเหนียวอะ	นายพิชัย สุขสานต์	บริษัท นทีชัย จำกัด
52	ลดเวลาการปรับแต่งตัวต้นท่อย้ายเครื่องบาน PI.24	นายสมัน นิราศภัย	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด โรงงานระยอง
53	Station Test Run Servo Drive & Motor (จุดทดสอบ Servo Drive และ Motor)	นายอดิศักดิ์ บุญเต็ม	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด โรงงานระยอง
54	สร้างฐานข้อมูลการตรวจสอบการปฏิบัติงานตาม SOP (JCC.) ใน Document Record ระบบ e-Smart ISO	นายจันทนา ชะวาลา	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด โรงงานสระบุรี
55	ป้องกันการเคลมสินค้าจากการบรรจุผิด	นายธวัชชัย จำปา	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด โรงงานสระบุรี
56	การวางแผนผลิตท่อพีวีซีผ่านโปรแกรม SMP	นายสำราญ พฤษภมาศ	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด โรงงานสระบุรี
57	ลดการใช้พลังงาน Flow Blower Motor	นายอำนาจ สีวัน	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด โรงงานสระบุรี
58	ยึดหัด ลดอุบัติเหตุ	นางสาวฐิติวรดา สุวาจา	บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
59	ลดเวลาแก้ปัญหา EDC error code (Chat Bot Line)	นายอัญชลี ศรีนาค	บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
60	ชุดเตรียมอุปกรณ์การประกอบ EMA	นายธงชัย ธนาคาร	บริษัท ฟาบริเนท จำกัด
61	ปั้มน้ำเคลื่อนที่	นายเนติพงษ์ กายแก้ว	บริษัท ฟาบริเนท จำกัด

	ผลงาน	เจ้าของผลงาน	องค์กร
62	เครื่องวัดระดับน้ำ	นายเนติพงษ์ ก้ายแก้ว	บริษัท ฟาบริเนท จำกัด
63	วาล์ว เปิด-ปิดแก๊ส	นายปิติกัทร ชำนาญ	บริษัท ฟาบริเนท จำกัด
64	เครื่องทดสอบการส่ายของพัคลม	นายคชาวุธ ศรีคงคา	บริษัท เฟดเดอร์ล อีเลคตริก จำกัด
65	เครื่องย่ำ Inner Lid Frame	นางสาววลัยภรณ์ คำฝอย	บริษัท เฟดเดอร์ล อีเลคตริก จำกัด
66	Modify ชุด FEED จานรอง	นายอภิวัฒน์ ทับทิมอ่อน	บริษัท เฟดเดอร์ล อีเลคตริก จำกัด
67	ขยับย้ายจุด ไหลลงกลิ้งตรง วงล้อมอเตอร์ไซค์	นางสาวเต็มดวง กำเสริฐ	บริษัท ยูเนี่ยน ออโตพาร์ทส มานูแฟคเจอริง จำกัด โรงงาน 1
68	หุ่นค้อนปอนด์เดียว	นายอุทัย เขียวศรี	บริษัท ยูเนี่ยน ออโตพาร์ทส มานูแฟคเจอริง จำกัด โรงงาน 1
69	No Thread is Zero (ไม่มีเกลียว ไม่มีเรา)	นายสิทธิราช แก้วมณี	บริษัท ยูเนี่ยน ออโตพาร์ทส มานูแฟคเจอริง จำกัด โรงงาน 3
70	Reduce loss of Float Switch maintenance (ลูกลอยกลอยใจ) "MAKE IS EASY"	นายชวลิต คำนนท์	บริษัท เร็บโก เมนเทนแนนซ์ จำกัด
71	steam	นายธัญธร กิ่งแก้ว	บริษัท โลอัน (ประเทศไทย) จำกัด
72	Robot Gripper	นายจักรพันธ์ ต้นเสตี	บริษัท โลอัน (ประเทศไทย) จำกัด
73	straight to your roll	นายณรงค์กร ศรีสว่าง	บริษัท โลอัน (ประเทศไทย) จำกัด
74	3N=1S	นายสมปอง ศรีเกษม	บริษัท เวสเทิร์น ดิจิตอล สโตเรจ เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานบางปะอิน
75	Tray เปลี่ยนเวลา	นางสาวลักขณา แสสนกมล	บริษัท เวสเทิร์น ดิจิตอล สโตเรจ เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานปราจีนบุรี
76	เหยียบสวิตซ์ปิดความเสี่ยง	นายณรินทร์ ชมพิศ	บริษัท เวสเทิร์น ดิจิตอล สโตเรจ เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานปราจีนบุรี
77	เพิ่มจำนวน ขวนมาลด หมดปัญหา HGA Box Reuse	นายวิรัช เตชะเม็ลืองกุล	บริษัท เวสเทิร์น ดิจิตอล สโตเรจ เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานปราจีนบุรี
78	ลดปัญหา Head clip ร่วง หล่นในราง Conveyor	นายอุทัย ธาดุวิสัย	บริษัท เวสเทิร์น ดิจิตอล สโตเรจ เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานปราจีนบุรี
79	จัดทำ Jig ใบมีด Cutting Blade เพื่อทวนสอบจำนวนก่อนจัดเข้า Box set	นายวรณิชาภา วรทอนเสาร์	บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด
80	จัดทำอุปกรณ์ ป้องกันชิ้นงานปนรุ่น	นายการณยภาส พันธุ์นาม	บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด
81	ขจัดปัญหาประกอบ Clip Knife ผิดตำแหน่ง	นายประทวนทอง อินหา	บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด
82	ขจัดปัญหา Diameter 14 mm. เจาะเอียง	นายพงษ์ศักดิ์ จันทร์วงษ์	บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด
83	Jig Fix Gear บนเครื่อง CMM	นางสาวจิตตาธร สังธรรม	บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด โรงงานนวนคร

	ผลงาน	เจ้าของผลงาน	องค์กร
84	ลดและเพิ่มในเวลาเดียวกัน (ลดเวลา+เพิ่มประสิทธิภาพ)	นางสาวสุนันท์ ขวัญใจ	บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด โรงงานนวนคร
85	ถึงลิ้มก็ไม่ร่วง	นายกนก ตาชัยภูมิ	บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด โรงงานนวนคร
86	ดาวพิเศษ	นายพิตตินันท์ พันธเนตร	บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด โรงงานนวนคร
87	ป้องกันลิมประกอบ connector battery (-)	นายภิลิทธิ์ ศิริวัตร	บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด โรงงานนวนคร
88	ล้างบางไปเลย	นายสมพงษ์ พันธุ์มา	บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด โรงงานนวนคร
89	เหยียบปล่อยไหล	นายสาธิต จิตชัยภูมิ	บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด โรงงานนวนคร
90	ล้อคง่าย ตัดคดลอง ปลอดภัย	นายโสภณ เกิดนาค	บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด โรงงานนวนคร
91	Zero Defect "แผ่น Protection Sheet ปน"	นางอรพรรณ สุโข	บริษัท สวอนอินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
92	หยุดร้วตลอดไป	นายวิศิษฐ์ นาสวาสดี	บริษัท สวอนอินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
93	ไม่สูง.. ไม่เสียง	นายอภิฤทธิ์ สุราช	บริษัท สวอนอินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
94	เครื่องเป่ากรองอากาศรถยนต์แบบม่านน้ำ	นายณรงค์ศักดิ์ ศรีทอง	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) นครราชสีมา
95	ตรวจเจอจุด หยุดทันที ที่ Depallet	นายภาสกร กุศลรัมย์	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) นครราชสีมา
96	แค่ต่อเวลาก็เปลี่ยน	นายชัยรัตน์ วงษ์บาน	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) นครสวรรค์
97	แคมี่โกด์ ขวดแตกก็หมดไป	นายนิวัฒน์ บัวใส	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) นครสวรรค์
98	ออกแบบสายพาน Oven แบบ Corrective maintenance เพื่อเพิ่ม MTBF	นายวุฒิชัย โพธิ์ทัย	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) นครสวรรค์
99	การปรับปรุงค่า Power Factor	นางสาวณิรุษ อางสารอุไร	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แคสดีง โปรดัคส์ จำกัด
100	Reduce Cost การซ่อมแผงแก๊ส Mold Core Box	นางสาวศุภลักษณ์ แซ่จิ่ง	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แคสดีง โปรดัคส์ จำกัด
101	Up Yield "ลด เพื่อ เพิ่ม"	นายเอกภพ แซ่ย่าง	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แคสดีง โปรดัคส์ จำกัด
102	นำ senser switch มาใช้แทน foot switch ที่กระบวนการเป่าลมเลนส์	นายเสน่ห์ เฉิดฉาย	บริษัท เอสซีลอร์ แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด
103	Over flow Di	นายนนท์ปวิช เตียนชี	บริษัท โอเซียนกลาส จำกัด (มหาชน)
104	Efficiency transfer Front Floor	นายอภิรักษ์ณ์ มาตรพันธ์	บริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานปราจีนบุรี
105	ลด MUDA การกดปุ่มควบคุมที่ AGV	นายอดิศักดิ์ ชัยโชติ	บริษัท ฮีโน่มอเตอร์ส แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานบางปะกง
106	LOCK STD.รับแรงกระแทก CAB	นายอนรรฆ กุณริณทร์	บริษัท ฮีโน่มอเตอร์ส แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานบางปะกง
107	ทำงานร่วมกัน	นายปิยะวัฒน์ เกษแก้ว	บริษัท ฮีโน่มอเตอร์ส แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานลำไ้



	ผลงาน	เจ้าของผลงาน	องค์กร
108	โต๊ะกระตกลดพลังงาน	นายสามารถ เบลูจรงค์	บริษัท ฮีโน่มอเตอร์ส แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานสำโรง
109	Set C/M AUX Auto	นายสายชล กรรณ	บริษัท ฮีโน่มอเตอร์ส แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานสำโรง
110	แค้เขย่า น้ำก็ออก	นายสุรชาติ โครตแซว	บริษัท ฮีโน่มอเตอร์ส แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานสำโรง

แล้วพบกัน... ในงาน

# Thailand **KAIZEN** Award 2023

รอบคัดเลือก

วันที่ 24 - 28 เมษายน 2566

ณ โรงแรมไฟว์ริงส์ ซอยสุขุมวิท 26 กรุงเทพฯ

**ไม่ควรพลาด!!!**

- กับ... ★ การนำเสนอผลงานที่หลากหลาย ช่วยจุดประกายความคิด
- ★ ข้อซักถาม และคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ จากคณะกรรมการ
- ★ รูปแบบ แนวทางการนำเสนอผลงานที่โดนใจ